



รายงานผลการดำเนินงานตาม
แผนปฏิบัติการ คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน
(ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

มหาวิทยาลัยพะเยา

คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่า ส่วนใหญ่ส่วนงานและหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการนี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์

มหาวิทยาลัยพะเยา

เมษายน 2569

สารบัญ

| | หน้า |
|---|------|
| คำนำ | ก |
| บทสรุปผู้บริหาร | 1 |
| รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569) | 7 |
| ส่วนที่ 3 การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา | 23 |

สารบัญตาราง

| ตารางที่ | หน้า |
|--|------|
| 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569) | 8 |
| 2 แสดงการคำนวณร้อยละการบรรลุตัวชี้วัดของแต่ละยุทธศาสตร์ โดยใช้ “จำนวนโครงการ” เป็นฐานหลัก ตามแผนปฏิบัติการคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569) | 9 |
| 3 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569) | 10 |

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 จัดทำขึ้นเพื่อพัฒนาและขับเคลื่อนคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ซึ่งกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย การรวบรวม ทบทวน และวิเคราะห์ ข้อมูลบริบทสภาพแวดล้อมทางการบริหารของคณะฯ โดยใช้เครื่องมือ SWOT Analysis เพื่อทบทวนผลการดำเนินการในปีที่ผ่านมา และใช้เครื่องมือ TOWS Matrix และ PESTEL เพื่อค้นหาแนวทางการวางแผนเชิงกลยุทธ์ พร้อมทั้งวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ตลอดจนการค้นหาประเด็นความท้าทายเชิงกลยุทธ์ และความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ของคณะฯ โดยผ่านการระดมความคิดเห็นจากคณาจารย์ บุคลากร ตัวแทนผู้นำนิสิต และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง แล้วนำมากำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการที่เหมาะสมสอดคล้องกับเป้าหมาย พันธกิจ วิสัยทัศน์ ของมหาวิทยาลัยพะเยา นอกจากนี้ แผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ยังมีลักษณะประสานสอดคล้องกับพันธกิจและอัตลักษณ์ของศาสตร์ ที่มีลักษณะเฉพาะทางด้านรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ และคุณสมบัติที่พึงปรารถนาของบัณฑิตคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ตลอดจนการวางแผนปฏิบัติการปฏิบัติเพื่อขับเคลื่อนสู่เป้าหมาย องค์กรแห่งสมรรถนะและองค์กรแห่งนวัตกรรม เพื่อการบริหารจัดการให้ก้าวหน้าอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ขอขอบคุณทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ครั้งนี้ ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้การบริหารคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ก้าวไปข้างหน้าอย่างมีทิศทางที่ชัดเจน เป็นไปตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ร่วมกัน และสามารถดำเนินงานตามนโยบายและพันธกิจของคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ 5 ปี พ.ศ. 2568 – 2572 ประกอบด้วย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจสังคมและชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม เพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพโปร่งใส และมีธรรมาภิบาลเพื่อความยั่งยืน

ผลการประเมินด้านการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569) ปรากฏว่า ภาพรวมการบรรลุตัวชี้วัดอยู่ที่ร้อยละ 30.8 โดยมีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จและอยู่ระหว่างดำเนินการรวมทั้งสิ้น 19 โครงการ จาก 45 โครงการ สะท้อนให้เห็นว่า การดำเนินงานในช่วงครึ่งปีแรกมีความก้าวหน้าในระดับปานกลาง และยังมีโครงการจำนวนหนึ่งที่กำหนดไว้สำหรับการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีหลัง

เมื่อพิจารณาเกี่ยวกับการใช้จ่ายงบประมาณ พบว่า มีการเบิกจ่ายรวม 400,651 บาท จากงบประมาณทั้งหมด 1,250,790 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.2 ซึ่งมีสัดส่วนใกล้เคียงกับร้อยละการบรรลุตัวชี้วัด (30.8) แสดงให้เห็นว่า การใช้ทรัพยากรโดยรวมมีความสอดคล้องกับระดับความก้าวหน้าของโครงการ ในรอบ 6 เดือนแรก

ผลการประเมินความสำเร็จด้านการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569) ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินโครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ 5 ด้าน ปรากฏดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

ยุทธศาสตร์นี้เป็นยุทธศาสตร์หลักของคณะและมีจำนวนโครงการมากที่สุด จำนวน 35 โครงการ โดยมีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จและอยู่ระหว่างดำเนินการรวม 16 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 45.71 ซึ่งถือเป็นยุทธศาสตร์ที่มีความก้าวหน้าโดดเด่นที่สุดในเชิงปริมาณเมื่อเทียบกับยุทธศาสตร์อื่น

ผลการดำเนินงานสะท้อนความสำเร็จอย่างชัดเจนในด้านการพัฒนาศักยภาพนิสิต บุคลากร และหลักสูตร เช่น โครงการส่งเสริมทักษะวิชาการ ทักษะวิชาชีพ การทำงานเป็นทีม การสร้างอัตลักษณ์นิสิต ตลอดจนการปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับทักษะแห่งอนาคตและความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในด้านงบประมาณ มีการใช้จ่ายจริง 302,363 บาท จาก 924,790 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.7 ซึ่งต่ำกว่าร้อยละความก้าวหน้า สะท้อนถึง ความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน อีกทั้งยังมีงบประมาณคงเหลือรองรับโครงการที่กำหนดดำเนินงานในช่วงครึ่งปีหลัง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์

ยุทธศาสตร์นี้มีจำนวน 2 โครงการ โดยมีโครงการที่มีความก้าวหน้า 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 ซึ่งเป็นสัดส่วนสูงสุดเมื่อเทียบเชิงร้อยละ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากฐานจำนวนโครงการมีขนาดเล็ก จึงควรตีความผลด้วยความระมัดระวัง กล่าวคือ แม้ค่าร้อยละจะสูง แต่ยังไม่สามารถสะท้อนผลสำเร็จเชิงระบบได้อย่างเต็มที่

ในเชิงงบประมาณ มีการใช้จ่าย 51,920 บาท จาก 101,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 51.4 ซึ่งสอดคล้องกับระดับความก้าวหน้าของโครงการ แสดงให้เห็นว่า การขับเคลื่อนงานวิจัยและนวัตกรรมเริ่มมีความเป็นรูปธรรม แต่ยังคงควรเร่งผลักดันให้เกิดผลลัพธ์ที่สามารถสร้างผลกระทบเชิงสังคมได้ชัดเจนมากขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน

ยุทธศาสตร์นี้มี 1 โครงการ และยังไม่มีการดำเนินงานในรอบ 6 เดือนแรก คิดเป็นร้อยละ 0.00 ผลดังกล่าวสะท้อนว่า การดำเนินงานด้านบริการวิชาการยังอยู่ในระยะเริ่มต้น โดยโครงการหลักยังมีกำหนดดำเนินการในช่วงครึ่งปีหลัง จึงยังไม่สามารถประเมินผลสัมฤทธิ์เชิงผลลัพธ์ได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งประเด็นนี้ถือเป็นความท้าทายสำคัญ เนื่องจากบริการวิชาการเป็นพันธกิจหลักของคณะ ในการเชื่อมโยงองค์ความรู้สู่ชุมชน สังคม และตลาดแรงงาน จึงควรมีการติดตามความก้าวหน้าอย่างใกล้ชิด

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ

ยุทธศาสตร์นี้มีจำนวน 3 โครงการ โดยดำเนินการแล้ว 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 แม้ระดับความก้าวหน้าจะอยู่ในระดับปานกลาง แต่มีการใช้จ่ายงบประมาณเพียง 7,970 บาท จาก 100,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.0 ซึ่งต่ำกว่าร้อยละความก้าวหน้าอย่างชัดเจน

ผลดังกล่าวสามารถตีความได้ 2 มิติ ได้แก่ (1) เป็นการบริหารงบประมาณอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ และ (2) ยังมีโครงการส่วนใหญ่รอการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีหลัง

ดังนั้น ควรติดตามการใช้จ่ายงบประมาณและผลลัพธ์ของกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมในระยะต่อไป เพื่อให้บรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ได้อย่างครบถ้วน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์นี้มีจำนวน 4 โครงการ และมีความก้าวหน้า 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.00 แม้ค่าร้อยละจะไม่สูง แต่โครงการที่ดำเนินการแล้ว เช่น การประเมินคุณภาพองค์กรเพื่อความเป็นเลิศ (EdPEX) มีผลสัมฤทธิ์สูง โดยบรรลุเป้าหมายร้อยละ 100 และมีความสำคัญเชิงระบบต่อการยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการของคณะ

ในด้านงบประมาณ มีการใช้จ่าย 38,398 บาท จาก 105,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 36.6 ซึ่งสูงกว่าร้อยละความก้าวหน้า สะท้อนว่าโครงการด้านระบบบริหารอาจะมีต้นทุนต่อโครงการสูง แต่สร้างผลลัพธ์เชิงโครงสร้างที่สำคัญต่อการพัฒนาองค์กรในระยะยาว

สรุปภาพรวม

เมื่อพิจารณาาร่วมกันระหว่าง ร้อยละความก้าวหน้าของโครงการ และสัดส่วนการใช้จ่ายงบประมาณ พบว่า ภาพรวมมีความสอดคล้องกันในระดับหนึ่ง โดยคณะมีความก้าวหน้ารวม ร้อยละ 30.8 และมีการใช้จ่ายงบประมาณรวม ร้อยละ 32.2 อย่างไรก็ตาม ในบางยุทธศาสตร์ เช่น ยุทธศาสตร์ที่ 4 และ 5 พบความแตกต่างระหว่างร้อยละความก้าวหน้ากับการใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งสะท้อนถึงความแตกต่างของต้นทุนต่อโครงการ ลักษณะของกิจกรรม และผลลัพธ์เชิงคุณภาพที่เกิดขึ้น

โดยสรุป ผลการดำเนินงานในรอบ 6 เดือนแรกแสดงให้เห็นว่า คณะมีความก้าวหน้าดี ในยุทธศาสตร์ที่ 1 และยุทธศาสตร์ที่ 5 โดยเฉพาะด้านการพัฒนานิสิต หลักสูตร และระบบบริหารจัดการ ขณะที่ ยุทธศาสตร์ที่ 2-4 ยังต้องเร่งรัดในช่วงครึ่งปีหลัง เพื่อให้เกิดความสมดุลในการขับเคลื่อนพันธกิจทั้ง 5 ด้านอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

ประเด็นความท้าทาย

แม้ว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการของคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือนแรก จะสะท้อนให้เห็นถึงความก้าวหน้าในหลายมิติ โดยมีผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมในหลายโครงการ โดยเฉพาะด้านการพัฒนาศักยภาพนิสิต และการบริหารจัดการองค์กร แต่เมื่อพิจารณาเชิงลึกจากข้อมูลผลการบรรลุตัวชี้วัดและความก้าวหน้ารายยุทธศาสตร์ พบว่ายังมีประเด็นท้าทายสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของการขับเคลื่อนแผนในระยะยาว ทั้งในมิติของความสมดุลระหว่างยุทธศาสตร์ การบริหารระยะเวลา การวัดผลลัพธ์เชิงคุณภาพ และความเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์กับแผนปฏิบัติการ ดังนี้

1) ความไม่สมดุลของความก้าวหน้าระหว่างยุทธศาสตร์

ผลการวิเคราะห์ล่าสุดพบว่า ความก้าวหน้าของแต่ละยุทธศาสตร์ยังมีความแตกต่างกันอย่างชัดเจน โดยยุทธศาสตร์ที่ 1 มีความก้าวหน้า ร้อยละ 45.71 จาก 35 โครงการ และเป็นยุทธศาสตร์ที่มีจำนวนโครงการมากที่สุด ขณะที่ยุทธศาสตร์ที่ 3 มีผลการดำเนินงาน ร้อยละ 0.00 และยุทธศาสตร์ที่ 5 อยู่ที่ ร้อยละ 25.00 สะท้อนให้เห็นว่า การขับเคลื่อนพันธกิจของคณะยังมีลักษณะกระจุกตัวอยู่ในบางด้าน โดยเฉพาะด้านการพัฒนานิสิตและหลักสูตร

แม้ยุทธศาสตร์ที่ 2 จะมีค่าความก้าวหน้า ร้อยละ 50.00 แต่มีจำนวนโครงการเพียง 2 โครงการ จึงควรตีความอย่างระมัดระวังในเชิงสัดส่วน ประเด็นดังกล่าวสะท้อนความท้าทายด้านการกระจายทรัพยากร เวลา งบประมาณ และกำลังคนให้ครอบคลุมพันธกิจทั้ง 5 ด้านอย่างสมดุล

2) ความล่าช้าในการดำเนินโครงการช่วงครึ่งปีแรก

หลายโครงการถูกกำหนดให้ดำเนินงานในช่วงครึ่งปีหลัง (เมษายน-กันยายน 2569) ส่งผลให้ในรอบ 6 เดือนแรก ยังไม่สามารถสะท้อนผลลัพธ์เชิงประจักษ์ได้อย่างครบถ้วน โดยเฉพาะยุทธศาสตร์ที่ 3 และยุทธศาสตร์ที่ 4 ที่มีโครงการสำคัญหลายรายการยังไม่เริ่มดำเนินการ

ประเด็นนี้สะท้อนความท้าทายด้านการบริหารระยะเวลาและการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการ เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเร่งดำเนินงานและเร่งเบิกจ่ายในช่วงปลายปีงบประมาณ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของผลลัพธ์และประสิทธิภาพของการใช้งบประมาณ

3) ความท้าทายด้านการวัดผลลัพธ์ระยะยาว

ผลการรายงานในปัจจุบันยังเน้นการวัดผลในระดับ ผลผลิต (Outputs) และความก้าวหน้าของโครงการ เช่น จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละการบรรลุตัวชี้วัด และร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ

อย่างไรก็ตาม ยังมีความท้าทายในการติดตาม ผลลัพธ์ (Outcomes) และ ผลกระทบ (Impacts) ระยะยาว เช่น สมรรถนะ 5C ของนิสิตหลังสำเร็จการศึกษา การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์จริง ผลกระทบของโครงการต่อชุมชน และการเปลี่ยนแปลงเชิงพฤติกรรมและคุณค่าทางวัฒนธรรมของผู้เรียน ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการประเมินความสำเร็จเชิงยุทธศาสตร์

4) ความเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์กับแผนปฏิบัติการ

แม้แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการจะมีความสอดคล้องกันในเชิงโครงสร้าง แต่ยังคงมีความท้าทายในด้านการถ่ายทอดเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ลงสู่ระดับโครงการให้สามารถวัดผลได้อย่างชัดเจน

จากข้อมูลล่าสุดพบว่า บางโครงการสะท้อนผลเพียงระดับกิจกรรม เช่น จำนวนผู้เข้าร่วม หรือการจัดกิจกรรมแล้วเสร็จ แต่ยังไม่สามารถแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนว่าเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดระดับคณะหรือเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์อย่างไร จึงควรเสริมกลไกการเชื่อมโยงระหว่าง วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด และโครงการ ให้เป็นระบบมากยิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิเคราะห์การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการของคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือนแรก พบว่า แม้คณะจะมีความก้าวหน้าอย่างชัดเจนในบางยุทธศาสตร์ โดยเฉพาะด้านการพัฒนานิสิตและการบริหารจัดการองค์กร แต่ยังมีบางยุทธศาสตร์ที่มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับเริ่มต้นหรือยังไม่ปรากฏผลอย่างเป็นรูปธรรม ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานในช่วงครึ่งปีหลังและปีงบประมาณถัดไปสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความสมดุลในทุกพันธกิจ ควรมีแนวทางการปรับปรุงและพัฒนาในประเด็นสำคัญดังต่อไปนี้

1) **ควรเร่งรัดการดำเนินงานในยุทธศาสตร์ที่ยังมีความก้าวหน้าต่ำ** โดยเฉพาะยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและนวัตกรรม การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ซึ่งจากผลการประเมินพบว่า บางยุทธศาสตร์มีโครงการที่ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการหรืออยู่ในระยะเริ่มต้น จึงควรกำหนดแผนติดตามความก้าวหน้าเป็นรายไตรมาส พร้อมกำหนดจุดตรวจสอบความคืบหน้าที่ชัดเจน เพื่อให้

สามารถควบคุมระยะเวลา การใช้งบประมาณ และคุณภาพของผลลัพธ์ได้อย่างเป็นระบบ รวมทั้งลดความเสี่ยงจากการเร่งดำเนินงานในช่วงปลายปีงบประมาณ

2) ควรพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลที่มุ่งเน้นผลลัพธ์ระยะยาวมากยิ่งขึ้น
เนื่องจากการประเมินผลในปัจจุบันยังเน้นที่ผลผลิตและความก้าวหน้าเชิงกิจกรรมเป็นหลัก เช่น จำนวนโครงการ จำนวนผู้เข้าร่วม และร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ ดังนั้น ควรเพิ่มระบบติดตามผลลัพธ์เชิงคุณภาพและผลกระทบในระยะยาว เช่น การติดตามสมรรถนะและความพร้อมในการทำงานของบัณฑิตหลังสำเร็จการศึกษา การประเมินการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์จริง การติดตามผลกระทบของโครงการบริการวิชาการต่อชุมชน ตลอดจนการวัดผลการเปลี่ยนแปลงด้านพฤติกรรม คุณค่า และการเรียนรู้ของนิสิต เพื่อให้สามารถสะท้อนความสำเร็จเชิงยุทธศาสตร์ได้อย่างรอบด้านและลึกซึ้งยิ่งขึ้น

3. ควรปรับปรุงระบบตัวชี้วัดให้ครอบคลุมทั้งมิติของผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ
โดยไม่จำกัดเพียงการวัดความสำเร็จในเชิงปริมาณเท่านั้น แต่ควรให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงเชิงคุณภาพที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ เช่น การพัฒนาทักษะ สมรรถนะ และศักยภาพของนิสิต การสร้างประโยชน์เชิงสังคมจากงานวิจัย และการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและเครือข่ายภายนอก ทั้งนี้จะช่วยให้การประเมินผลมีความสอดคล้องกับเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของคณะมากยิ่งขึ้น

4. ควรเสริมกลไกการบูรณาการระหว่างยุทธศาสตร์ให้มีความเชื่อมโยงกันมากขึ้น
โดยส่งเสริมการออกแบบโครงการที่สามารถตอบสนองได้มากกว่าหนึ่งพันธกิจในเวลาเดียวกัน เช่น การบูรณาการงานวิจัยกับการบริการวิชาการและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน การเชื่อมโยงกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมกับการพัฒนาทักษะและอัตลักษณ์ของนิสิต หรือการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่เชื่อมโยงกับทักษะแห่งอนาคตและความต้องการของชุมชน แนวทางดังกล่าวจะช่วยเพิ่มความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร ลดความซ้ำซ้อนของโครงการ และสร้างผลกระทบเชิงระบบที่ยั่งยืนมากยิ่งขึ้น

โดยสรุป ข้อเสนอแนะดังกล่าวมุ่งเน้นการยกระดับการดำเนินงานของคณะจากการวัดผลเชิงกิจกรรมไปสู่การบริหารผลลัพธ์เชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนในระยะต่อไปเกิดความสมดุล มีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาของคณะและมหาวิทยาลัยได้อย่างยั่งยืน

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

| ประเด็นยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการ | งบประมาณที่ได้รับ | | | | คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ) | |
|--|--------------|------------------------|------------------|----------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
| | | งบประมาณตามแผนที่กำหนด | ผลการใช้จ่ายจริง | คงเหลือ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | จำนวนตัวชี้วัดตามแผน | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน | 35 | 924,790 | 302,363 | 622,427 | 32.7 | 25 | 45.71 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์ | 2 | 101,000 | 51,920 | 49,080 | 51.4 | 2 | 50.00 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน | 1 | 20,000 | - | - | - | - | 0.00 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำงานบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ | 3 | 100,000 | 7,970 | 92,030 | 8.0 | 1 | 33.33 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล | 4 | 105,000 | 38,398 | 66,602 | 36.6 | 1 | 25.00 |
| รวม | 45 | 1,250,790 | 400,651 | 830,139 | 32.2 | 29 | 30.8 |

ตารางที่ 2 แสดงการคำนวณร้อยละการบรรลุตัวชี้วัดของแต่ละยุทธศาสตร์ โดยใช้ “จำนวนโครงการ” เป็นฐานหลัก ตามแผนปฏิบัติการคณะรัฐมนตรีและสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการทั้งหมด | แล้วเสร็จ | กำลังดำเนินการ | รวมโครงการที่มีความก้าวหน้า | ร้อยละ |
|---|---------------------|-----------|----------------|-----------------------------|-------------|
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน | 35 | 13 | 3 | 16 | 45.71 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์ | 2 | 0 | 1 | 1 | 50.00 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน | 1 | 0 | 0 | 0 | 0.00 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ | 3 | 1 | 0 | 1 | 33.33 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล | 4 | 1 | 0 | 1 | 25.00 |
| รวม | 45 | 15 | 4 | 19 | 30.8 |

ตารางที่ 3 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | หน่วยงาน |
|--|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|----------------|-----------------------|---------------------------|-------------|
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน | | | | | | | | | | |
| 694101302 | โครงการ BMI&กีฬาบุคลากร | กำลังดำเนินการ | 80 | 15,000 | - | - | ม.ค.-ก.ย. 69 | - | - | งานบริหาร |
| 694101303 | โครงการ Bye' niors | ผลลัพธ์เชิงปริมาณ รายชื่อ และข้อมูลศิลปินเก่า ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ ความผูกพันในคณะฯ หลักสูตรและชั้นปี | 80 | 27,030 | 27,000 | 99.88 | 7 มี.ค.69 | 2 | 80 | กิจการนิสิต |
| 694101304 | โครงการ Happiness to SPSS team (รับน้อง) | ยังไม่ได้ดำเนินการ | 80 | 40,000 | - | - | มิถุนายน 69 | - | - | กิจการนิสิต |
| 694101305 | โครงการ SPSS Sports Games | ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ นิสิตและบุคลากรมีสุขภาพกายใจที่แข็งแรง และมีความสุขในการใช้ชีวิตในรั้วมหาวิทยาลัย / ร้อยละของการเกิดความสัมพันธ์ที่ดี การทำงานเป็นทีม และการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างรุ่นพี่ รุ่นน้อง / ร้อยละของการเสริมสร้างอัต | 80 | 30,000 | 29,823 | 99.41 | 21 - 30 ม.ค.69 | 1 | 80 | กิจการนิสิต |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | หน่วยงาน |
|-------------|--|---|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------|-----------------------|---------------------------|----------------|
| | | ลักษณะนิสิตด้านสุขภาพ ตามนโยบายมหาวิทยาลัยพะเยาและยุทธศาสตร์ Happy Campus Life | | | | | | | | |
| 694101306 | โครงการ SPSS UP Skill the SPSS's Leaders | ยังไม่ได้ดำเนินการ | 80 | 30,000 | - | - | กรกฎาคม 69 | - | - | กิจการนิสิต |
| 694101307 | โครงการ Voice จากนิสิต SPSS | ยังไม่ได้ดำเนินการ | 80 | 5,000 | - | - | มิถุนายน 69 | - | - | กิจการนิสิต |
| 694101308 | โครงการค่ายสร้างนักพัฒน์นวัตกรรมเพื่อชุมชน | ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ ทำการขุดลอกแหล่งต้นน้ำ 1 แห่ง, ทำฝายแม้ว 1 แห่ง, ทำแนวกันไฟ 1 แห่ง, พัฒนากฎมิตินและแหล่งเรียนรู้โรงเรียนบ้านต้าพระแล 1 แห่ง, ทำพิธีบวงสรวงผีเจ้าป่าและผีต้นน้ำ 1 กิจกรรม, และแลกเปลี่ยนเรียนรู้วัฒนธรรมดีกลองสะบัดชัยกับกลุ่มเยาวชนวัดต้าม่อน 1 กิจกรรม | 80 | 18,000 | 18,000 | 100 | 24-25 ม.ค.69 | 1 | 80 | หลักสูตร ศศ.บ. |
| 694101309 | โครงการค่ายสิงห์อาสา | ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ | 80 | 12,500 | 12,500 | 100 | 17 ม.ค.69 | 1 | 20 | หลักสูตร รบ. |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | หน่วยงาน |
|-------------|---|--|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------|-----------------------|---------------------------|---------------|
| | | 1.นิสิตได้ประสบการณ์ที่หลากหลาย รวมถึงทักษะการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า 2.นิสิตได้ฝึกทักษะในการสื่อสารและประสานความร่วมมือ กับ stakeholders ที่เกี่ยวข้อง | | | | | | | | |
| 694101310 | โครงการเครือข่ายศิษย์เก่า | ยังไม่ได้ดำเนินการ | 80 | - | - | - | 7 มี.ค.69 | - | 80 | กิจการนิสิต |
| 694101311 | โครงการงานทำบุญเดือนสิงห์ | ยังไม่ได้ดำเนินการ | 80 | 12,500 | - | - | สิงหาคม 69 | - | - | หลักสูตรร.บ. |
| 694101312 | โครงการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต (พัฒนาลังคม) | ยังไม่ได้ดำเนินการ | 80 | 4,500 | - | - | มิถุนายน 69 | - | - | หลักสูตรศศ.บ. |
| 694101313 | โครงการทวนสอบผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของรายวิชาและหลักสูตร | ยังไม่ได้ดำเนินการ | 80 | 20,000 | - | - | สิงหาคม 69 | - | - | งานวิชาการ |
| 694101314 | โครงการน้องยินดีที่รับปริญญา | ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ 1. เกิดความผูกพันระหว่างนิสิตและศิษย์เก่า 2. เสริมสร้าง | 80 | 100,000 | 100,000 | 100 | 9-11 มี.ค.69 | 1 | 70 | งานวิชาการ |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | หน่วยงาน |
|-------------|---|---|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|----------------|-----------------------|---------------------------|---------------|
| | | วัฒนธรรมองค์กรที่อบอุ่นและเข้มแข็ง 3. เพิ่ม Engagement ของนิสิตในกิจกรรมคณะ | | | | | | | | |
| 694101316 | โครงการปฐมนิเทศนิสิตก่อนฝึกงาน/สหกิจศึกษา ประจำปีการศึกษา 2569 | ยังไม่ได้ดำเนินการ | 80 | 20,000 | - | - | กันยายน 69 | - | - | งานวิชาการ |
| 694101317 | โครงการปฐมนิเทศนิสิตใหม่ ประจำปีการศึกษา 2569 | ยังไม่ได้ดำเนินการ | 80 | 40,000 | - | - | มิถุนายน 69 | - | - | งานวิชาการ |
| 694101320 | โครงการประเมินระดับการบรรลุผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ของหลักสูตร ร.บ. (PLO&YLO) สำหรับนิสิตชั้นปีที่ 1-4 | ผลลัพธ์เชิงปริมาณ 1. มีข้อมูลระดับการบรรลุผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ของนิสิตครบทุกชั้นปี 2. นิสิตร้อยละ 80 บรรลุผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ตามเกณฑ์ที่กำหนด ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ คณาจารย์สามารถนำข้อมูลไปปรับปรุงการเรียนการสอนได้ตรงจุดมากขึ้น | 80 | 16,000 | 16,000 | 100 | มี.ค.-เม.ย. 69 | 2 | - | หลักสูตร ร.บ. |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | หน่วยงาน |
|-------------|--|---|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|----------------|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| 694101321 | โครงการปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา | ยังไม่ได้ดำเนินการ | 80 | 40,000 | - | - | 27-30 เม.ย. 69 | 2 | - | งานวิชาการ |
| 694101322 | โครงการปรับปรุงหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต 2570 | ผลลัพธ์เชิงปริมาณ คณาจารย์ประจำหลักสูตร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมกิจกรรมโครงการครบทุกท่าน ร่วมแลกเปลี่ยนกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกทั้งในภาครัฐและเอกชน ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ ได้ร่วมกันพิจารณาร่างหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรม สาธารณะหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2570 | 80 | 13,600 | 13,600 | 100 | 10 พ.ย.69 | 2 | 80 | หลักสูตร รป.บ. |
| 694101323 | โครงการปรับปรุงหลักสูตรรับประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชานโยบายสาธารณะ | กำลังดำเนินการ | 80 | 7,000 | - | - | ก.พ.-พ.ค. 69 | 2 | - | หลักสูตร รป.ม. |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | หน่วยงาน |
|-------------|---|---|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| 694101324 | โครงการปรับปรุงหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต (พัฒนาลังคม) และหลักสูตรการศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาการศึกษา | ผลลัพธ์เชิงปริมาณ ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ จำนวนรายวิชาใหม่หรือรายวิชาที่ปรับปรุงมีความสอดคล้องกับทักษะในศตวรรษที่ 21 | 80 | 25,830 | 20,240 | 78.35 | 3-4 ธ.ค.69 | 1 | 80 | หลักสูตร ศศ.บ. |
| 694101325 | โครงการปัจฉิมนิเทศนิสิต ประจำปีการศึกษา 2569 | ผลลัพธ์เชิงปริมาณ นิสิตเข้าร่วมกิจกรรมครบตามกำหนด ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ 1. นิสิตมีความมั่นใจในการเข้าสู่โลกการทำงาน 2. คณะได้รับข้อมูลสะท้อนกลับเพื่อนำไปพัฒนาหลักสูตร 3. เกิดความผูกพันระหว่างนิสิตกับคณะก่อนสำเร็จการศึกษา | 100 | 20,000 | 20,000 | 100 | 2-7 มี.ค.69 | 1 | 80 | งานวิชาการ |
| 694101327 | โครงการพัฒนาการมีส่วนร่วมกลุ่มกิจกรรมนิสิตระดับหลักสูตรและสโมสรนิสิต SPSS | กำลังดำเนินการ | 80 | 30,177 | - | - | พ.ย.-มี.ย. 69 | 3 | - | กิจการนิสิต |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | หน่วยงาน |
|-------------|---|--|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| 694101328 | โครงการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ของนิสิตชั้นปีที่ 3 | ยังไม่ได้ดำเนินการ | 80 | 16,800 | 16,800 | - | สิงหาคม 69 | - | - | หลักสูตร รป.บ. |
| 694101329 | โครงการพัฒนาทักษะนิสิตเชิงปฏิบัติการในการเขียนผลงานทางวิชาการ | ผลลัพธ์เชิงปริมาณ คณาจารย์และนิสิตในหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานโยบายสาธารณะ เข้าร่วมร้อยละ 85 ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ พบว่า นิสิตมีความเข้าใจมากขึ้น เกี่ยวกับการเขียนบทความวิชาการและบทความวิจัยมากขึ้น | 80 | 3,000 | 3,000 | 100 | 8 มี.ค.69 | 1 | 85 | หลักสูตร รป.ม. |
| 694101330 | โครงการพัฒนาผลงานวิชาการและอาจารย์มืออาชีพ | ยังไม่ได้ดำเนินการ | 80 | 10,000 | - | - | มิถุนายน 69 | - | - | งานวิชาการ |
| 694101331 | โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุนคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ | ยังไม่ได้ดำเนินการ | 80 | 20,160 | - | - | พฤษภาคม 69 | - | - | งานบริหาร |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | หน่วยงาน |
|-------------|---------------------------------------|---|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|---------------|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| 694101333 | โครงการศึกษาดูงานด้านนวัตกรรมนักพัฒนา | <p>ผลลัพธ์เชิงปริมาณ</p> <p>1)กระบวนการเรียนรู้ในประเด็นนวัตกรรมการพัฒนาสังคมในรูปแบบการศึกษาดูงาน จำนวน 1 กระบวนการ 2)ผู้เข้าร่วม(นิสิตและอาจารย์)เข้าร่วมอย่างน้อย 45 คน</p> <p>ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ</p> <p>1)ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมต่อกระบวนการเรียนรู้กระบวนการเรียนรู้ในประเด็นนวัตกรรมการพัฒนาสังคมในรูปแบบการศึกษาดูงาน 2)ผลลัพธ์การเรียนรู้จากการสรุปบทเรียนจากการจัดกระบวนการศึกษาดูงานร่วมกันในประเด็นนวัตกรรมการพัฒนาสังคม</p> | 98 | 12,600 | 12,600 | 100 | 26 ม.ค. 69 | 2 | 80 | หลักสูตร ศศ.บ. |
| 694101334 | โครงการสัมมนาฝึกงานและสหกิจศึกษา | <p>ผลลัพธ์เชิงปริมาณ</p> <p>นิสิตและบุคลากรสายวิชาการ/ สนิบสนุน เข้าร่วมอย่างน้อย 100 คนขึ้นไป</p> | 80 | 4,500 | 4,500 | 100 | 2 มี.ค.69 | 1 | 80 | หลักสูตร ศศ.บ. |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | หน่วยงาน |
|-------------|---|---|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------|-----------------------|---------------------------|-------------|
| | | ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ นิสิตสามารถวิเคราะห์สังเคราะห์องค์ความรู้เกี่ยวกับงานพัฒนาสังคมด้านต่าง ๆ หลังจากฝึกงานและฝึกสหกิจเสร็จสิ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ | | | | | | | | |
| 694101335 | โครงการสัมมนายุทธศาสตร์และการปรับปรุงหลักสูตรรัฐศาสตรบัณฑิต | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 60,000 | - | - | มิถุนายน 69 | 1 | - | หลักสูตรรบ. |
| 694101336 | โครงการสำรวจความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของหลักสูตรรัฐศาสตรบัณฑิต | ผลลัพธ์เชิงปริมาณ บุคลากรสายวิชาการที่เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจร้อยละ 98.7 ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ หลักสูตรรัฐศาสตรบัณฑิตได้รับข้อมูลจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายกลุ่ม ซึ่งสามารถนำมาวิเคราะห์และนำไปใช้ในการพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอนต่อไป | 80 | 8,300 | 8,300 | 100 | 27 ธ.ค.69 | 1 | 80 | หลักสูตรรบ. |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | หน่วยงาน |
|---|---|--------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------|-----------------------|---------------------------|-----------------|
| 694101337 | โครงการอัตลักษณ์สิงห์ 1 : Independent | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 10,000 | - | - | มิถุนายน 69 | - | - | หลักสูตร รบ. |
| 694101338 | โครงการอัตลักษณ์สิงห์ 2 : Critical | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 10,000 | - | - | สิงหาคม 69 | - | - | หลักสูตร รบ. |
| 694101339 | โครงการอัตลักษณ์สิงห์ 3 : Creative | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 15,000 | - | - | สิงหาคม 69 | - | - | หลักสูตร รบ. |
| 694101340 | โครงการอัตลักษณ์สิงห์ 4 : Unique | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 15,000 | - | - | สิงหาคม 69 | - | - | หลักสูตร รบ. |
| 694104020 | โครงการศึกษาดูงาน ทบพวน ถอดบทเรียน และพัฒนาแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 270,000 | - | - | พฤษภาคม 69 | - | - | งาน แผนงาน |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์ | | | | | | | | | | |
| 694104019 | โครงการจัดทำวารสาร SPSS ฉบับนิสิต นักศึกษา | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | - | - | - | สิงหาคม 69 | - | - | งาน แผนงาน |
| 694104021 | โครงการส่งเสริมการนำเสนอผลงานนิสิต และบุคลากรคณะ | กำลังดำเนินการ | - | - | - | - | ก.พ.-ก.ค. 69 | - | - | งาน แผนงาน |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | หน่วยงาน |
|---|--|---|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|
| | รัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ | | | | | | | | | |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน | | | | | | | | | | |
| 694101326 | โครงการพัฒนา Non-Degree | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 20,000 | - | - | มิถุนายน 69 | - | - | งานแผนงาน |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ | | | | | | | | | | |
| 694103024 | โครงการวันยี่เป็ง | ผลลัพธ์เชิงปริมาณ นิสิต บุคลากร ทั้งในคณะและต่างคณะ จำนวนโดยประมาณ 300 คน เข้าร่วมโครงการ ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ ได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมการอนุรักษ์ศิลปะและกิจกรรมล้านนาการทำโคม หล่อประทีป และจุดประทีป | 80 | 45,000 | 7,970 | 17.71 | 13 พ.ย.69 | 1 | 80 | ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม |
| 694103023 | โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมพื้นถิ่นล้านนา | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 35,000 | - | - | กรกฎาคม 69 | - | - | ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม |
| 694103025 | โครงการไหว้ครู | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 20,000 | - | - | มิถุนายน 69 | - | - | ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | หน่วยงาน |
|--|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|---------------|-----------------------|---------------------------|-----------|
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล | | | | | | | | | | |
| 694101318 | โครงการประเมินคุณภาพองค์กรเพื่อความเป็นเลิศ (EdPEX) ประจำปีการศึกษา 2567 | ผลลัพธ์เชิงปริมาณ 1. ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 2. การใช้จ่ายงบประมาณไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 90 ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ 1. ผู้บริหารและบุคลากรภายในคณะ มีความรู้ ความเข้าใจในหลักเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX) 2. คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ได้รับทราบข้อมูลการประเมิน และนำไปเป็นสารสนเทศในการพัฒนาและปรับปรุงงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX) ของคณะในปีต่อไป | 100 | 40,000 | 38,398 | 95.99 | 6 - 7 พ.ย. 68 | 1 | 100 | งานบริหาร |
| 694101315 | โครงการบูรณาการสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 15,000 | - | - | มิถุนายน 69 | - | - | งานบริหาร |

| รหัสโครงการ | ชื่อโครงการ | ผลการดำเนินงาน | ร้อยละความสำเร็จของโครงการ | งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร | ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป | ช่วงระยะเวลา | จำนวนตัวชี้วัดโครงการ | ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ | หน่วยงาน |
|-------------|---|--------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|--------------|-----------------------|---------------------------|--------------------|
| | Neutral) และจัดทำข้อมูลพื้นฐานการปล่อยคาร์บอน | | | | | | | | | |
| 694101319 | โครงการประเมินคุณภาพหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร AUN-QA | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 40,000 | - | - | สิงหาคม 2569 | - | - | งานวิชาการ |
| 684102065 | โครงการวางแผนและติดตามผลการพัฒนาคุณภาพหลักสูตรตามแนวทางการประกันคุณภาพการศึกษา AUN-QA | ยังไม่ได้ดำเนินการ | - | 10,000 | - | - | พฤษภาคม 69 | 2 | - | หลักสูตร ร.บ.บ. |

ส่วนที่ 3

การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา

(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

3.1 การวัดผลการดำเนินงาน (Performance Measurement)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สามารถประเมินผลได้ตามมิติของ Balanced Scorecard ซึ่งสะท้อนทั้งด้านประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร ผลลัพธ์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประสิทธิภาพของกระบวนการภายใน และศักยภาพการพัฒนาองค์กร ดังนี้

ด้านการเงิน

ผลการดำเนินงานด้านการเงินสะท้อนให้เห็นว่า การใช้จ่ายงบประมาณของคณะในภาพรวมเป็นไปตามแผนในระดับหนึ่ง โดยมีการใช้จ่ายจริง 400,651 บาท จากงบประมาณรวม 1,250,790 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.2 ของงบประมาณทั้งหมดในรอบ 6 เดือนแรก ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะการดำเนินงานที่หลายโครงการถูกกำหนดไว้ในช่วงครึ่งปีหลัง

เมื่อพิจารณารายยุทธศาสตร์ พบว่า ยุทธศาสตร์ที่ 1 มีการใช้จ่ายงบประมาณสูงที่สุด คิดเป็นร้อยละ 32.7 ของงบประมาณในยุทธศาสตร์ และมีจำนวนโครงการที่มีความก้าวหน้ามากที่สุด สะท้อนถึงการขับเคลื่อนพันธกิจหลักของคณะอย่างเป็นรูปธรรม ขณะที่ ยุทธศาสตร์ที่ 5 มีการใช้จ่ายร้อยละ 36.6 โดยเฉพาะโครงการประเมินคุณภาพองค์กรเพื่อความเป็นเลิศ (EdPEX) ที่มีการเบิกจ่ายสูงถึงร้อยละ 95.99 และสร้างผลลัพธ์เชิงระบบที่สำคัญต่อการบริหารจัดการ

ในทางกลับกัน ยุทธศาสตร์ที่ 2-4 ยังมีระดับการเบิกจ่ายค่อนข้างต่ำหรืออยู่ในระดับเริ่มต้น ซึ่งสอดคล้องกับความก้าวหน้าของโครงการที่ส่วนใหญ่ยังอยู่ระหว่างเตรียมดำเนินงาน จึงสะท้อนถึงความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรในโครงการที่ดำเนินแล้ว และความจำเป็นในการติดตามการเบิกจ่ายอย่างใกล้ชิดในช่วงครึ่งปีหลัง

ด้านลูกค้า

ในมิติด้านลูกค้า ซึ่งกลุ่มหลักคือ ผู้เรียน/นิสิต ทั้งนี้ ขอกล่าวครอบคลุมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ ผู้ปกครอง ศิษย์เก่า ชุมชน และภาคีเครือข่ายภายนอก พบว่า คณะสามารถตอบสนองต่อความ

คาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ในระดับที่น่าพอใจ โดยเฉพาะใน ยุทธศาสตร์ที่ 1 ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนา ศักยภาพนิสิตและทักษะแห่งอนาคต

โครงการสำคัญ เช่น โครงการปัจฉิมนิเทศนิสิต โครงการสัมมนาฝึกงานและสหกิจศึกษา โครงการพัฒนาทักษะการเขียนผลงานทางวิชาการ และกิจกรรมเสริมอัตลักษณ์นิสิต ล้วนสะท้อน ผลลัพธ์เชิงคุณภาพด้านการพัฒนาทักษะวิชาชีพ การสร้างความมั่นใจในการเข้าสู่ตลาดแรงงาน และ การเสริมสร้างความผูกพันระหว่างนิสิตกับคณะ

นอกจากนี้ โครงการด้านศิลปวัฒนธรรม เช่น โครงการวันยี่เป็ง ยังสะท้อนการส่งมอบคุณค่าแก่ ชุมชนและสังคมภายนอกผ่านการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น อย่างไรก็ตาม ควรพัฒนาระบบรับฟังเสียงสะท้อนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบมากขึ้น เพื่อใช้เป็นข้อมูลเชิงประจักษ์ในการพัฒนาการดำเนินงาน

ด้านกระบวนการภายใน

ผลการดำเนินงานด้านกระบวนการภายในสะท้อนถึงความเข้มแข็งของระบบบริหารจัดการ และการดำเนินงานเชิงระบบของคณะ โดยเฉพาะใน ยุทธศาสตร์ที่ 5 ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

จุดเด่นสำคัญ ได้แก่ การดำเนินโครงการ EdPEx การติดตามผลลัพธ์การเรียนรู้ของนิสิต (PLO/YLO) และการปรับปรุงหลักสูตร ซึ่งล้วนเป็นกลไกสำคัญในการยกระดับคุณภาพองค์กรและคุณภาพการจัดการศึกษา อย่างไรก็ตาม จากผลการวิเคราะห์ล่าสุด พบประเด็นที่ควรได้รับการปรับปรุง ได้แก่ ความล่าช้าในการเริ่มดำเนินโครงการในยุทธศาสตร์ที่ 2-4 การกระจุกตัวของ ความก้าวหน้าในบางยุทธศาสตร์ และความเชื่อมโยงระหว่างตัวชี้วัดระดับโครงการกับเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ยังไม่ชัดเจนในบางส่วน

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ในมิติด้านการเรียนรู้และพัฒนา คณะมีจุดเด่นอย่างชัดเจนในด้านการพัฒนานิสิต บุคลากร และหลักสูตร ซึ่งถือเป็นฐานสำคัญของการพัฒนาองค์กรในระยะยาว โดยการดำเนินงานในยุทธศาสตร์ที่ 1 สะท้อนการสร้างกระบวนการเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพ ผ่านกิจกรรมค่าย การศึกษาดูงาน การสัมมนา และการพัฒนาทักษะเชิงปฏิบัติการ ขณะที่ยุทธศาสตร์ที่ 5 ช่วยเสริมสร้างการเรียนรู้ขององค์กรผ่านระบบประกันคุณภาพและการประเมินผลอย่างเป็นระบบ

ทั้งนี้ จุดแข็งสำคัญคือการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ร่วมกัน ซึ่งสามารถต่อยอดไปสู่การพัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการในอนาคต

3.2 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินงาน (Performance Improvement System)

จากผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ รอบ 6 เดือนพบว่า มีแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในปีถัดไป ตามหัวข้อของ Balanced Scorecard ดังนี้

ด้านการเงิน

ควรพัฒนาระบบติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณรายไตรมาสให้มีความละเอียดมากขึ้น โดยกำหนดจุดติดตามความก้าวหน้า (Milestones) ของแต่ละโครงการอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเร่งดำเนินงานและเร่งเบิกจ่ายในช่วงปลายปีงบประมาณ รวมทั้งจัดลำดับความสำคัญของโครงการให้สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

ด้านลูกค้า

ควรพัฒนาระบบประเมินความพึงพอใจและการรับฟังเสียงสะท้อนจากนิสิตและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบ เช่น การสำรวจความพึงพอใจของนิสิต คิษย์เก่า ผู้ใช้บัณฑิต และชุมชน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงบริการและกิจกรรมให้ตอบสนองความต้องการได้ดียิ่งขึ้น

ด้านกระบวนการภายใน

ควรปรับปรุงระบบติดตามโครงการให้เชื่อมโยงกับตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์อย่างชัดเจน โดยใช้ Dashboard หรือรายงานความก้าวหน้าแบบ Real-time เพื่อช่วยสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร และเร่งรัดโครงการในยุทธศาสตร์ที่ 2-4 ซึ่งยังมีความก้าวหน้าในระดับต่ำ

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ควรส่งเสริมการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) เพื่อถอดบทเรียนจากโครงการที่ประสบความสำเร็จ โดยเฉพาะในยุทธศาสตร์ที่ 1 และ 5 และนำไปขยายผลสู่ยุทธศาสตร์อื่น รวมทั้งพัฒนาระบบติดตามผลลัพธ์ระยะยาวในระดับ outcome และ impact เพื่อยกระดับการเรียนรู้ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

