



รายงานผลการดำเนินงานตาม
แผนปฏิบัติการ คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน
(ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568)

มหาวิทยาลัยพะเยา

คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่า ส่วนใหญ่ส่วนงานและหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อกระบวนการปรับปรุง พัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์

มหาวิทยาลัยพะเยา

มีนาคม 2568

สารบัญ

คำนำ	หน้า
1. บทสรุปผู้บริหาร	1
2. รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568)	5
3. การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา (Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)	14
4. ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	6
5. ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	8

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จัดทำขึ้นเพื่อพัฒนาและขับเคลื่อนคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ซึ่งกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย การรวบรวม ทบทวน และวิเคราะห์ ข้อมูลบริบทสภาพแวดล้อมทางการบริหารของคณะ โดยใช้เครื่องมือ SWOT Analysis เพื่อทบทวนผลการดำเนินการในปีที่ผ่านมา และใช้เครื่องมือ TOWS Matrix และ PESTEL เพื่อค้นหาแนวทางการวางแผนเชิงกลยุทธ์ พร้อมทั้งวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน ตลอดจนการค้นหาคำประเด็นความท้าทายเชิงกลยุทธ์ และความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ของคณะ โดยผ่านการระดมความคิดเห็นจากคณาจารย์ บุคลากร ตัวแทนผู้นำนิสิต และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง แล้วนำมากำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการที่เหมาะสม สอดคล้องกับเป้าหมาย ปณิธาน วิสัยทัศน์ ของมหาวิทยาลัยพะเยา นอกจากนี้ แผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ ยังมีลักษณะประสานสอดคล้องกับพันธกิจและอัตลักษณ์ของศาสตร์ ที่มีลักษณะเฉพาะทางด้าน รัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ และคุณสมบัติที่พึงปรารถนาของบัณฑิตคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ตลอดจนการวางแผนทางสู่การปฏิบัติเพื่อขับเคลื่อนสู่เป้าหมาย องค์กรแห่งสมรรถนะและองค์กรแห่งนวัตกรรม เพื่อการบริหารจัดการให้ก้าวหน้าอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ขอขอบคุณทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ครั้งนี้ ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้การบริหารคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ก้าวไปข้างหน้าอย่างมีทิศทางที่ชัดเจน เป็นไปตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ร่วมกัน และสามารถดำเนินงานตามนโยบายและพันธกิจของคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ 5 ปี พ.ศ. 2568 – 2572 ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนากำลังคนให้ถึงพร้อมความรู้และทักษะในศตวรรษที่ 21 ที่สามารถพัฒนาเป็นต้นแบบของรัฐ-พัฒนนวัตกรรมเพื่อชุมชนสังคมได้

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเชื่อมโยง/บูรณาการงานวิจัยรัฐ-สังคมศาสตร์กับการพัฒนานวัตกรรม เศรษฐกิจการเมืองและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาพื้นที่แห่งการเรียนรู้ร่วมกันและขยายผลการบริการวิชาการเพื่อชุมชนหน่วยงาน สังคมและมวลชนเพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างสรรค์และพัฒนากิจกรรมและอัตลักษณ์นิสิตเพื่อสืบสานความเป็นไทย และส่งเสริมคุณค่าสู่สากล

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการอัจฉริยะอย่างมีส่วนร่วม เชื่อมมันต่อกัน และสร้างพลังของการสื่อสารสาธารณะ

ผลการประเมินด้านการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568) ปรากฏว่า ประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ 5 ด้าน มีโครงการในแผนฯ รวมทั้งสิ้น 41 โครงการ และได้รับการจัดสรรงบประมาณจำนวน 882,692 บาท โดยผลการดำเนินงานในรอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568) พบว่ามีผลการใช้จ่ายเงินทั้งสิ้น 162,170 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.37 จากงบประมาณทั้งหมด

ผลการประเมินความสำเร็จด้านการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568) จำแนกตามโครงการ ในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ 5 ด้าน ปรากฏดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนากำลังคนให้ถึงพร้อมความรู้และทักษะในศตวรรษที่ 21 ที่สามารถพัฒนาเป็นต้นแบบของรัฐ-พัฒน์นวัตกรรมเพื่อชุมชนสังคมได้ ประกอบด้วย 5 ตัวชี้วัด ได้แก่ (1) นวัตกรรมทักษะการจับประเด็นและสรุปความเชิงวิชาการ (2) นวัตกรรมที่สำคัญ เช่น 5C+ (3) จำนวนรายวิชาที่บูรณาการกับหลากหลายภาคส่วนในเชิงรุก (Active Learning) (4) จำนวนผลงานวิชาการ และ (5) จำนวนอาจารย์มืออาชีพ ปรากฏผลดำเนินการสำเร็จแล้วทุกตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละของความสำเร็จเท่ากับ 100.00

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การเชื่อมโยง/บูรณาการงานวิจัยรัฐ-สังคมศาสตร์กับการพัฒนานวัตกรรมเศรษฐกิจการเมืองและสังคม ประกอบด้วย 2 ตัวชี้วัด ได้แก่ (1) จำนวน Research Learning Platform เพื่อพัฒนานวัตกรรมการเรียนรู้ด้านการวิจัย และ (2) จำนวนวารสารทางวิชาการของคณะฯ ให้มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐาน TCI ปรากฏผลดำเนินการคือ อยู่ระหว่างวางแผนการดำเนินโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์นี้ ในภาคการศึกษา 1/2568 ดังนั้น จึงยังไม่ระบุร้อยละของความสำเร็จในรอบการดำเนินงาน 6 เดือนแรก

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาพื้นที่แห่งการเรียนรู้ร่วมกันและขยายผลการบริการวิชาการเพื่อชุมชนหน่วยงาน สังคมและมวลชนเพิ่มขึ้น ประกอบด้วย 2 ตัวชี้วัด ได้แก่ (1) พื้นที่แห่งการเรียนรู้ของคณะสำหรับการยกระดับและต่อยอดองค์ความรู้และการประยุกต์ภูมิปัญญาชุมชน/ท้องถิ่น และ (2) จำนวนหลักสูตร Non degree ปรากฏผลดำเนินการคือ อยู่ระหว่างวางแผนการดำเนินโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์นี้ ในรอบ 6 เดือนหลัง (เมษายน – กันยายน 2568) ดังนั้น จึงยังไม่ระบุร้อยละของความสำเร็จในรอบการดำเนินงาน 6 เดือนแรก

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างสรรค์และพัฒนากิจกรรมและอัตลักษณ์นิสิตเพื่อสืบสานความเป็นไทย และส่งเสริมคุณค่าสู่สากล ประกอบด้วย 2 ตัวชี้วัด ได้แก่ (1) จำนวนผลงานเชิงวัฒนธรรมสร้างสรรค์ ร่วมกับองค์กรทั้งภายในและภายนอกคณะ และ (2) จำนวน Learning Space สำหรับการ

เรียนรู้ด้านกิจกรรมพัฒนานิสิต ปรากฏผลดำเนินการสำเร็จแล้วทุกตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละของความสำเร็จ เท่ากับ 100.00

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการอัจฉริยะอย่างมีส่วนร่วม เชื่อมมันต่อกัน และสร้างพลังของการสื่อสารสาธารณะ ประกอบด้วย 5 ตัวชี้วัด ปัจจุบันดำเนินการสำเร็จแล้ว 2 ตัวชี้วัด ได้แก่ (1) มีการออกแบบนโยบายคณะที่อาศัยระบบสนับสนุนการวางแผนและการตัดสินใจด้วย Big Data และ (2) จำนวนกิจกรรมที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก/ลดคาร์บอน (เช่น ปลูกต้นไม้, คัดแยกขยะ ฯลฯ) ไม่น้อยกว่า 1 โครงการต่อปี ปรากฏผลดำเนินการคือ อยู่ระหว่างวางแผนการดำเนินโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์นี้ในรอบ 6 เดือนหลัง (เมษายน - กันยายน 2568) ดังนั้น จึงยังไม่บรรลุร้อยละของความสำเร็จในรอบการดำเนินงาน 6 เดือนแรก

สรุปคือ ร้อยละของความสำเร็จความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567 - มีนาคม 2568) เท่ากับ 53.85 เนื่องจากคณะสามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย จำนวน 7 ตัวชี้วัด จากทั้งหมด 13 ตัวชี้วัด

ประเด็นความท้าทาย

จากการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สรุปได้ว่า มีความท้าทายในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 3 ยุทธศาสตร์ ดังต่อไปนี้

1. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การเชื่อมโยง/บูรณาการงานวิจัยรัฐ-สังคมศาสตร์กับการพัฒนานวัตกรรมเศรษฐกิจการเมืองและสังคม

1.1 ความล่าช้าในการพัฒนา Research Learning Platform เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านเวลา และกำลังคนในการดำเนินงาน อีกทั้งยังต้องอาศัยการทำงานเป็นทีม (Teamwork) เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมภายในคณะ

1.2 คุณภาพของวารสารวิชาการ เนื่องจากการยกระดับให้เทียบเท่ามาตรฐาน TCI ต้องใช้เวลา และผ่านกระบวนการตรวจสอบที่เข้มงวด

1.3 การบูรณาการงานวิจัยระหว่างภาครัฐและสังคมศาสตร์ ที่มีความท้าทายด้านนโยบายและการทำงานข้ามหน่วยงาน

2. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาพื้นที่แห่งการเรียนรู้ร่วมกันและขยายผลการบริการวิชาการเพื่อชุมชน หน่วยงาน สังคม และมวลชนเพิ่มขึ้น

2.1 ความท้าทายในการพัฒนาพื้นที่แห่งการเรียนรู้ ที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากชุมชนและหน่วยงานต่าง ๆ ค่อนข้างมาก จึงส่งผลต่อกระบวนการขับเคลื่อนที่ไม่สามารถทำได้อย่างรวดเร็วได้

2.2 การออกแบบหลักสูตร non-degree ต้องให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย และมาตรฐานการรับรองคุณภาพ

2.3 ข้อจำกัดด้านงบประมาณและบุคลากร เนื่องจากการขยายผลบริการวิชาการต้องใช้ทรัพยากรจำนวนมาก

2.4 ความยั่งยืนของโครงการ ซึ่งยังต้องพัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนให้เกิดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องหลังจากระยะเริ่มต้น

3. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการอัจฉริยะอย่างมีส่วนร่วม เชื่อมมันต่อกัน และสร้างพลังของการสื่อสารสาธารณะ

3.1 การใช้ Big Data อย่างมีประสิทธิภาพ มีข้อจำกัดเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม วิเคราะห์ และใช้ประโยชน์จากข้อมูล

3.2 ความต่อเนื่องของการดำเนินกิจกรรมลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก/ลดคาร์บอน (Carbon Neutrality) เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เนื่องจากการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ไม่ว่าจะเป็น การลดการใช้พลังงาน ลดขยะ หรือการใช้พาหนะที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ อาจใช้เวลานานในการปรับตัว หากองค์กรไม่มีมาตรการกระตุ้นหรือแรงจูงใจอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

3.3 การสร้างวัฒนธรรมการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม อาจเจออุปสรรคจากโครงสร้างองค์กรเดิมและการเปลี่ยนแปลงทัศนคติของบุคลากร

3.4 ข้อจำกัดด้านการสื่อสารสาธารณะ การเผยแพร่ข้อมูลต้องมีเครื่องมือและช่องทางที่เหมาะสมเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อเสนอแนะ

1. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การเชื่อมโยง/บูรณาการงานวิจัยรัฐ-สังคมศาสตร์กับการพัฒนานวัตกรรมเศรษฐกิจการเมืองและสังคม คือ เร่งพัฒนา Research Learning Platform ด้วย Co-creation โดยเปิดรับความคิดเห็นจากนักวิจัยและผู้ใช้ปลายทาง เพื่อให้แพลตฟอร์มตอบโจทย์การใช้งานจริง และ Agile Management ในการแบ่งงานเป็นเฟส (Phase) และติดตามผลแบบสั้น (เช่น ทุก 2 สัปดาห์) เพื่อลดปัญหาความล่าช้า

2. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาพื้นที่แห่งการเรียนรู้ร่วมกันและขยายผลการบริการวิชาการเพื่อชุมชน หน่วยงาน สังคม และมวลชนเพิ่มขึ้น คือ ออกแบบหลักสูตร Non-degree ที่สามารถเปิดอบรมได้เร็ว เช่น หลักสูตรทักษะดิจิทัลสำหรับชุมชน หรือหลักสูตรภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมถึงใช้แพลตฟอร์มออนไลน์และออฟไลน์ร่วมกัน เพื่อลดต้นทุนและขยายการเข้าถึง

3. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการอัจฉริยะอย่างมีส่วนร่วม เชื่อมมันต่อกัน และสร้างพลังของการสื่อสารสาธารณะ คือ พัฒนา Dashboard Big Data เพื่อช่วยตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ และใช้เครื่องมือฟรี เช่น Google Data Studio หรือ Power BI เพื่อลดค่าใช้จ่าย

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน
(ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการทั้งหมด	จำนวนโครงการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)	
			งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละ	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนากำลังคนให้ถึงพร้อมความรู้และทักษะในศตวรรษที่ 21 ที่สามารถพัฒนาเป็นต้นแบบของรัฐ-พัฒน์นวัตกรรมเพื่อชุมชนสังคมได้	26	6	593,200	106,250	486,950	17.91	5	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การเชื่อมโยง/บูรณาการงานวิจัยรัฐ-สังคมศาสตร์กับการพัฒนานวัตกรรมเศรษฐกิจการเมืองและสังคม	2	1	84,500	20,000	64,500	23.67	2	N/A
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาพื้นที่แห่งการเรียนรู้ร่วมกันและขยายผลการบริการวิชาการเพื่อชุมชนหน่วยงานสังคมและมวลชนเพิ่มขึ้น	5	1	22,500	10,000	12,500	44.44	2	N/A
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างสรรค์และพัฒนากิจกรรมและอัตลักษณ์นิสิต	4	1	55,492	5,000	50,492	9.01	2	100

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการทั้งหมด	จำนวนโครงการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)	
			งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละ	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ
เพื่อสืบสานความเป็นไทย และส่งเสริมคุณค่าสู่สากล								
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการอัจฉริยะอย่างมีส่วนร่วม เชื่อมั่นต่อกัน และสร้างพลังของการสื่อสารสาธารณะ	4	1	127,000	20,920	106,080	16.47	2	N/A
รวม	41	10	882,692	162,170	720,522	22.30	13	53.85 (บรรลุเป้าหมาย 7 ตัวชี้วัด จากทั้งหมด 13 ตัวชี้วัด)

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
รอบ 6 เดือน(ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568)

รหัส โครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับการ จัดสรร	ผลการใช้ จ่าย งบประมาณ	งบประมาณ คงเหลือ (ร้อยละ)	ช่วง ระยะเวลา	จำนวน ตัวชี้วัด โครงการ	ร้อยละ ของการ บรรลุผล สำเร็จ	ส่วนงาน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน										
684101341	โครงการพัฒนาทักษะ นิสิตการจับประเด็น และสรุปความเชิง วิชาการ	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ จำนวนชิ้นงานอย่างน้อย 18 ชิ้นงานจากผู้เข้าร่วมแบบ Onsite ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ นิสิตมีทักษะในเรื่องการจับ ประเด็นและสรุปความเชิง วิชาการเพิ่มมากขึ้น	80	15,000	14,050	50	6 , 27 พ.ย. 68	1	100	งานวิชาการ
684101338	โครงการปัจฉิมนิเทศ นิสิตชั้นปีที่ 4 คณะ รัฐศาสตร์และ สังคมศาสตร์ ประจำปี การศึกษา 2567	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ 1. นิสิตได้รับความรู้และความ เข้าใจในการเตรียมตัวก่อนก้าวสู่ โลกการทำงานจริง ร้อยละ 80 2. นิสิตมีความพึงพอใจต่อการ ดำเนินโครงการ ร้อยละ 80 ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ	80	20,000	20,000	0	1 มี.ค. 68	1	100	งานวิชาการ

รหัส โครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับการ จัดสรร	ผลการใช้ จ่าย งบประมาณ	งบประมาณ คงเหลือ (ร้อยละ)	ช่วง ระยะเวลา	จำนวน ตัวชี้วัด โครงการ	ร้อยละ ของการ บรรลุผล สำเร็จ	ส่วนงาน
		1. นิสิตได้รับการแสดงความ ยินดีในโอกาสสำเร็จการศึกษา และสร้างความผูกพัน ระหว่างอาจารย์ นิสิตและ เจ้าหน้าที่ 2. นิสิตได้รับแนวคิดในการ เตรียมความพร้อมการทำงาน และสามารถนำไปประกอบ อาชีพได้อย่างมีประสิทธิภาพ								
684101323	โครงการ SPSS Sports Games	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ นิสิตได้รับรางวัลการแข่งขัน อย่างน้อย 3 รางวัล จาก มหาวิทยาลัย ผลลัพธ์เชิง คุณภาพ นิสิตได้รับการพัฒนาอัตลักษณ์ ด้านสุขภาพ ตามนโยบาย มหาวิทยาลัยพะเยา	80	27,200	27,200	0	20 พ.ย. 68	1	100	งานกิจการ นิสิต
684101328	โครงการค่ายสร้าง นักพัฒน์นวัตกรรมเพื่อ ชุมชน	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	80	20,000	20,000	0	31 ม.ค. – 2 ก.พ. 68	1	100	หลักสูตร ศศ.บ.

รหัส โครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับการ จัดสรร	ผลการใช้ จ่าย งบประมาณ	งบประมาณ คงเหลือ (ร้อยละ)	ช่วง ระยะเวลา	จำนวน ตัวชี้วัด โครงการ	ร้อยละ ของการ บรรลุผล สำเร็จ	ส่วนงาน
		ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ 1. นิสิตสามารถใช้ความรู้ในชั้นเรียนมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานทางด้านบริการวิชาการให้แก่ชุมชน 2. เกิดกระบวนการเรียนรู้เชิงรุก (Active Learning) ด้านการดำเนินงานพัฒนาสังคม 3. เกิดนักพัฒน์นวัตกรรมชุมชน								
684101326	โครงการการพัฒนาทักษะนิสิตเชิงปฏิบัติการในการเขียนผลงานทางวิชาการ	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ คณาจารย์หลักสูตรรัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานโยบายสาธารณะ และนิสิตชั้นปีที่ 2 เข้าร่วมโครงการ นับเป็นจำนวนที่บรรลุผลตามค่าเป้าหมาย ร้อยละ 85 ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ นิสิตได้รับการเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในการเขียนบทความวิชาการและบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ระดับชาติ	85	10,000	9,000	1,000	26 ม.ค. 68	1	100	หลักสูตรรป.ม.

รหัส โครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับการ จัดสรร	ผลการใช้ จ่าย งบประมาณ	งบประมาณ คงเหลือ (ร้อยละ)	ช่วง ระยะเวลา	จำนวน ตัวชี้วัด โครงการ	ร้อยละ ของการ บรรลุผล สำเร็จ	ส่วนงาน
684101335	โครงการประเมินระดับ การบรรลุผลลัพธ์การ เรียนรู้ของหลักสูตร ร.บ. (PLO&YLO) สำหรับนิสิตชั้นปีที่ 1-4	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ คณาจารย์หลักสูตรรัฐ ประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชานโยบายสาธารณะ และ นิสิตชั้นปีที่ 2 เข้าร่วมโครงการ นับเป็นจำนวนที่บรรลุผลตามค่า เป้าหมาย ร้อยละ 85 ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ นิสิตได้รับการเสริมสร้างทักษะ การเรียนรู้ในการเขียนบทความ วิชาการและบทความวิจัยเพื่อ ตีพิมพ์ระดับชาติ	80	16,000	16,000	0	1 มี.ค. 68	1	100	หลักสูตรร.บ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์										
684104022	โครงการแข่งขันทาง วิชาการด้านรัฐศาสตร์ และสังคมศาสตร์	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ นิสิตปริญญาตรี 3 หลักสูตร (ร.บ., ร.บ.บ., ศศ.บ.(พัฒนา สังคม)) เข้าร่วมโครงการอย่าง น้อย ร้อยละ 5 จากนิสิตทั้งหมด ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ - เกิดกระบวนการส่งเสริมและ พัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์	80	20,000	20,000	0	15 มี.ค. 68	1	100	งานแผนงาน

รหัส โครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับการ จัดสรร	ผลการใช้ จ่าย งบประมาณ	งบประมาณ คงเหลือ (ร้อยละ)	ช่วง ระยะเวลา	จำนวน ตัวชี้วัด โครงการ	ร้อยละ ของการ บรรลุผล สำเร็จ	ส่วนงาน
		และการแก้ปัญหาในประเด็นทาง รัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ - เกิดพื้นที่การเรียนรู้และเปิด โอกาสให้นิสิตได้แสดงออกถึง ความรู้และความคิดสร้างสรรค์ ในสาขาที่ศึกษา - เกิดกระบวนการเสริมสร้าง ความสัมพันธ์และการทำงาน ร่วมกันระหว่างอาจารย์ เจ้าหน้าที่ และนิสิตทุกชั้นปี - นิสิตปริญญาตรี 3 หลักสูตร (ร.บ., รป.บ., ศศ.บ. (พัฒนาลังคม)) ได้รับรางวัลการ แข่งขันวิชาการ ดังนี้ อันดับ 1 จำนวน 3 รางวัล อันดับ 2 จำนวน 3 รางวัล อันดับ 3 จำนวน 3 รางวัล - ผลการประเมินการดำเนิน โครงการ อยู่ในระดับมากขึ้นไป หรือคิดเป็น ≥ 3.5 คะแนน								

รหัส โครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับการ จัดสรร	ผลการใช้ จ่าย งบประมาณ	งบประมาณ คงเหลือ (ร้อยละ)	ช่วง ระยะเวลา	จำนวน ตัวชี้วัด โครงการ	ร้อยละ ของการ บรรลุผล สำเร็จ	ส่วนงาน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อการแข่งขันของชุมชน										
684101329	โครงการค่ายสิงห์อาสา	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ 1) นิสิตได้ลงพื้นที่แล 2) ปฏิบัติงานจริง ร้อยละ 90 นิสิตได้ฝึกกระบวนการการ ทำงานเป็นทีม ร้อยละ ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ 1) นิสิตได้ประสบการณ์ที่ หลากหลาย รวมถึงทักษะ การแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า 2) นิสิตได้ฝึกทักษะในการ สื่อสารและประสานความ ร่วมมือ กับ stakeholders ที่ เกี่ยวข้อง	80	10,000	10,000	0	20 พ.ย. 68	1	100	หลักสูตร รบ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ										
684103024	โครงการนั่งสาด ชม จันทร์ วณีย์เป็ง	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ ได้รับรางวัลด้านผลงานนิสิต อย่างน้อย 2 รางวัล จาก มหาวิทยาลัยพะเยา ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ	80	5,000	5,000	0	13 พ.ย. 67	2	100	งานกิจการ นิสิต

รหัส โครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ ความสำเร็จ ของ โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับการ จัดสรร	ผลการใช้ จ่าย งบประมาณ	งบประมาณ คงเหลือ (ร้อยละ)	ช่วง ระยะเวลา	จำนวน ตัวชี้วัด โครงการ	ร้อยละ ของการ บรรลุผล สำเร็จ	ส่วนงาน
		นิสิตได้ความรู้ และสามารถต่อ ยอดเชิงสร้างสรรค์ด้าน ศิลปวัฒนธรรมล้านนา อาทิ ตุง หรือโคมยี่เป็ง								
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล										
684101319	โครงการ 5ส & Big Cleaning Day	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ 1.จำนวนผู้เข้าร่วมไม่ต่ำกว่า 80% จากที่ตั้งไว้ 2.การใช้งบประมาณไม่ต่ำกว่า 90% จากที่ตั้งไว้ ผลลัพธ์เชิงคุณภาพ 1.เพื่อส่งเสริมสุขภาวะบุคลากร ในองค์กร 2. เพื่อให้เกิดความตระหนักใน การจัดระเบียบสภาพแวดล้อมที่ ดีให้กับองค์กร และการสร้าง สิ่งแวดล้อมในการทำงานให้ดีขึ้น	80	21,000	20,920	80	17 ม.ค. 68	1	100	งานแผน ยุทธศาสตร์

ส่วนที่ 3

การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา

(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

3.1 การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 พบว่า คณะมีการดำเนินงานตามมิติของ Balanced Score Card ดังนี้

ด้านการเงิน

จากผลการสรุปโครงการด้านการใช้จ่ายงบประมาณโครงการตามแผนปฏิบัติการฯ พบว่า สอดคล้องกับการวางแผน หลักความคุ้มค่า ความคุ้มค่า และได้ผลลัพธ์ที่พึงปรารถนา โดยพิจารณาจากผลการสรุปโครงการในภาพรวมที่สะท้อนว่าคณะฯ ได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ บนพื้นฐานของการจัดการงบประมาณที่คุ้มค่า เหมาะสม ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และนำไปสู่การปรากฏผลกระทบทางการเงินเชิงบวก

ด้านลูกค้า

จากผลการสรุปโครงการด้านความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการส่วนใหญ่ตามแผนปฏิบัติการฯ ของคณะฯ พบว่า มีค่าคะแนนความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก คือ ≥ 3.51 (เต็ม 5 คะแนน) ซึ่งสะท้อนว่าคณะฯ สามารถดำเนินโครงการที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้เข้าร่วมโครงการได้ดี โดยเฉพาะในแง่ของการเพิ่มความพึงพอใจ การแก้ไขปัญหาที่ผู้เข้าร่วมโครงการเผชิญ และการให้บริการที่ดียิ่งขึ้น

ด้านกระบวนการภายใน

จากผลการสรุปโครงการด้านกระบวนการภายในมีประสิทธิภาพ พบว่า คณะฯ ได้ดำเนินโครงการที่ช่วยพัฒนากระบวนการทำงานภายในให้มีประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็นการลดเวลาการลดความซับซ้อน และการเพิ่มความเร็วในการทำงาน รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยเหตุนี้ การดำเนินโครงการส่วนใหญ่จึงช่วยสนับสนุนให้กระบวนการดำเนินงานภายในคณะเป็นไปได้อย่างราบรื่นและมีคุณภาพมากขึ้น

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

จากผลการสรุปโครงการด้านการเรียนรู้และพัฒนา พบว่า คณะฯ ได้ดำเนินโครงการที่ส่งเสริมให้เกิดกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาที่ดีและมีประสิทธิภาพ อันนำไปสู่การต่อยอดและเรียนรู้ร่วมกันในการพัฒนาคณะในระยะต่อไป ดังนั้น จึงสะท้อนว่าคณะฯ ได้ดำเนินโครงการที่มีส่วนช่วยในการ

พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ไม่ว่าจะเป็น การฝึกอบรม การเสริมสร้างทักษะที่จำเป็น หรือการสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนานวัตกรรม นอกจากนี้ ยังรวมถึงการสนับสนุนให้บุคลากรมีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง เช่น การใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ การเสริมสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นการเติบโต

3.2 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 พบว่า คณะฯ มีแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินการในรอบ 6 เดือนหลัง (เมษายน – กันยายน 2568) ให้เป็นไปตามเป้าหมายของคณะและมหาวิทยาลัย โดยสามารถจำแนกแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานตามมิติ Balanced Scorecard ได้ดังนี้

ด้านการเงิน

- 1) เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการงบประมาณ โดยปรับการจัดสรรทรัพยากรให้เหมาะสมลดการใช้งบที่เกินความจำเป็น และจัดทำแผนการใช้จ่ายที่ครอบคลุมทุกความเสี่ยง
- 2) ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อประหยัดค่าใช้จ่าย โดยปรับใช้ระบบดิจิทัลเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการ และใช้เครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจที่แม่นยำยิ่งขึ้น

ด้านลูกค้า

- 1) สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ได้แก่ การเพิ่มช่องทางการสื่อสารเพื่อตอบสนองข้อเสนอแนะจากลูกค้า และการปรับปรุงบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
- 2) พัฒนาและปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์หรือบริการ ได้แก่ มุ่งวัดผลคุณภาพของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ได้รับจากโครงการ และมุ่งปรับปรุงตามข้อมูลสะท้อนกลับ (Feedback) ที่ได้รับเพื่อเพิ่มความพึงพอใจ
- 3) ปรับปรุงการเข้าถึงและการตอบสนอง ได้แก่ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลและบริการได้รวดเร็วขึ้น และการพัฒนาระบบฐานข้อมูลดิจิทัลหรือฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)

ด้านกระบวนการภายใน

- 1) ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีการตรวจสอบและปรับปรุงขั้นตอนการทำงานที่ซับซ้อน ลดการซ้ำซ้อนของกระบวนการเพื่อลดเวลาและเพิ่มคุณภาพ
- 2) นำระบบอัตโนมัติมาใช้ในกระบวนการทำงาน ได้แก่ การใช้ระบบอัตโนมัติ (Automation) ในงานที่ซ้ำ ๆ เพื่อลดเวลา เพิ่มความแม่นยำ และเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินการ

3) จัดการทรัพยากรที่เหมาะสม โดยการวางแผนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ และกำลังคน เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีขึ้นในเวลาและต้นทุนที่ลดลง

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

1) พัฒนาทักษะและศักยภาพของบุคลากร โดยจัดให้มีโครงการฝึกอบรมหรือพัฒนาทักษะ เพื่อเสริมศักยภาพที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะฯ รวมถึงสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ในองค์กร

2) สร้างสภาพแวดล้อมที่สนับสนุนการเติบโต ได้แก่ ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เปิดโอกาสให้บุคลากรหรือทุกฝ่ายงาน มีส่วนร่วมในโครงการและกระบวนการตัดสินใจ เพื่อเพิ่มความมั่นใจ และสนับสนุนให้เกิดนวัตกรรมในงาน

