



รายงานผลการดำเนินงาน  
ตามแผนปฏิบัติการคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน  
(ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566)

มหาวิทยาลัยพะเยา

## คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่า ส่วนใหญ่ส่วนงานและหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ นี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์

มหาวิทยาลัยพะเยา

กันยายน 2566

# สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
บทสรุปผู้บริหาร	
รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566)	6
การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา	15
1. การวัดผลการดำเนินงาน (Performance Measurement)	15
2. ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินงาน (Performance Improvement System)	20

## บทสรุปผู้บริหาร

แผนปฏิบัติการคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566) นี้ ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570 ซึ่งเป็นแผนที่ได้จัดทำขึ้นเพื่อพัฒนาและขับเคลื่อนคณะฯ โดยมีกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ที่ประกอบด้วย (1) การรวบรวม ทบทวน และวิเคราะห์ข้อมูลสภาพแวดล้อมของคณะฯ (2) ผลการดำเนินการในปีที่ผ่านมา และ (3) การ ค้นหาประเด็นความท้าทายเชิงกลยุทธ์และความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ของคณะฯ โดยผ่านการระดม ความคิดเห็นจากบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน แล้วจึงนำข้อมูลที่ได้จากทั้ง 3 ข้อข้างต้น มากำหนดเป็นวิสัยทัศน์ ประยุทธ์ศาสตร์ กลยุทธ์ และโครงการต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับปณิธาน วิสัยทัศน์ และ แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2569

นอกจากนี้ แผนปฏิบัติการคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ยังได้จัดทำให้มีเนื้อหาสอดคล้องตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence : EdPEX) โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ที่เริ่ม ตั้งแต่ขั้นตอนของการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การจัดทำ แผนปฏิบัติการระดับคณะฯ การถ่ายทอดแผนของคณะฯ ไปสู่การปฏิบัติของหลักสูตร/หน่วยงาน การติดตามประเมินความสำเร็จของแผน และปรับปรุงพัฒนา ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 –2570) ซึ่งประกอบด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะ แห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็ง ของชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทย และเอกลักษณ์ของชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ผลการประเมินความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566) สรุปได้ ดังนี้

คณะฯ ได้ดำเนินโครงการฯ ไปตามประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง 5 ด้านของคณะฯ ซึ่งสอดคล้องกับ ประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย โดยแบ่งออกเป็น 5 แผนงาน ที่ประกอบด้วย 72 โครงการ

ทั้งนี้ คณะฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 1,548,100 บาท และมีผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณที่ 1,384,771.16 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.45 จากงบประมาณทั้งหมด

การประเมินความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำแนกตามแผนงาน/โครงการ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ปรากฏผลการประเมินฯ ดังนี้

1. แผนงาน/โครงการด้านการเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ประสบความสำเร็จ คิดเป็นร้อยละ 100
2. แผนงาน/โครงการการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน ประสบความสำเร็จ คิดเป็นร้อยละ 100
3. แผนงาน/โครงการด้านการบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน ประสบความสำเร็จ คิดเป็นร้อยละ 100
4. แผนงาน/โครงการด้านการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ ประสบความสำเร็จ คิดเป็นร้อยละ 100
5. แผนงาน/โครงการการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล ประสบความสำเร็จ คิดเป็นร้อยละ 100

#### **ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินโครงการในแผนปฏิบัติการฯ มีดังนี้**

1. ความไม่สอดคล้องระหว่างงบประมาณตามแผนที่กำหนดไว้ กับ งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง โดยเฉพาะในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ ที่มีการใช้จ่ายงบประมาณไม่ถึงร้อยละ 80.00
2. ความไม่เข้าใจต่อแนวทางการดำเนินโครงการของผู้รับผิดชอบโครงการ โดยเฉพาะการขออนุมัติโครงการผ่านระบบ e-Budget ที่ผู้รับผิดชอบโครงการในกลุ่มบุคลากรสายวิชาการยังไม่ตระหนักถึงการนำนโยบายของมหาวิทยาลัยมาปฏิบัติ
3. โครงการในแผนปฏิบัติการฯ ปีงบประมาณ พ.ศ.2566 มีจำนวนมากเกินไป จึงส่งผลกระทบต่อการทำงานในโครงการ ทั้งในแง่ของการจัดการวัน เวลา กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมฯ การเบิกจ่ายงบประมาณ และการติดต่อประสานงาน ที่มีรายละเอียดค่อนข้างมาก แต่ต้องจัดการภายในเวลาที่จำกัด และบางโครงการก็จำเป็นต้องดำเนินการในช่วงปิดภาคเรียน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานโครงการของกลุ่มเป้าหมาย โดยเฉพาะกลุ่มนิสิตที่ไม่สามารถเข้าร่วมฯ ได้

**ข้อเสนอแนะ** สำหรับการปรับปรุงการดำเนินงานที่ประสบกับปัญหาและอุปสรรคอย่างน้อย 3 ประการข้างต้น ได้แก่ (1) การปรับปรุงสาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์ระดับคณะฯ ที่มีความชัดเจนมากขึ้น โดยนำข้อเสนอแนะจากผลการประเมิน EdPEX มาเป็นแนวทางปรับใช้ (2) การประชุมบุคลากรประจำปีที่มีการถ่ายทอดนโยบายและแนวทางปฏิบัติของมหาวิทยาลัยและคณะฯ และ (3) การลดจำนวนโครงการในแผนปฏิบัติการลง เพื่อให้มีปริมาณงานที่เหมาะสม

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน  
ตามแผนปฏิบัติการคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน  
(ตุลาคม 2565 – กันยายน 2567)

ตารางที่ 1 รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)	
		งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละ	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ร้อยละตัวชี้วัดที่บรรลุ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน	30	847,800.00	783,234.16	64,565.84	92.38	33	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรม พัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน	6	98,500.00	87,340.00	11,160.00	88.67	5	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน	4	60,300.00	47,112.00	13,188.00	78.13	4	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ	9	90,000.00	65,749.00	24,251.00	73.05	6	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	23	451,500.00	401,336.00	50,164.00	88.89	21	100
<b>รวม</b>	<b>72</b>	<b>1,548,100.00</b>	<b>1,384,771.16</b>	<b>3,328.84</b>	<b>89.45</b>	<b>69</b>	<b>100</b>

ตารางที่ 2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน  
(ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	รหัสโครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต									
1	โครงการปัจเจกนิเทศนิสิตคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีการศึกษา 2565	664101232	90.00	90.00	10,320	10,320	27 มี.ค. 66	4	ผศ.ดร.น้ำทิพย์ เสมอเชื้อ
2	โครงการปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อมนิสิตก่อนเข้าศึกษา	664101233	70.00	70.00	50,000	48,450	19 พ.ค. 66	4	ผศ.ดร.น้ำทิพย์ เสมอเชื้อ
3	โครงการพบปะผู้ปกครองนิสิต	664101236	70.00	70.00	10,000	9,825	13 พ.ค. 66	4	ผศ.ดร.น้ำทิพย์ เสมอเชื้อ
4	โครงการพัฒนารายวิชาต้นแบบนวัตกรรม (Super KPI 1.1) ด้านวิชาการ	664101698	80.00	80.00	5,000	5,000	27 ก.ค. 66	4	ผศ.ดร.น้ำทิพย์ เสมอเชื้อ
5	โครงการศึกษาความเป็นไปได้หลักสูตรพัฒนาสังคมออนไลน์	664101696	80.00	80.00	5,000	3,630	13 ก.ย. 66	4	ผศ.ดร.ณวิญ เสริฐผล
6	โครงการกำหนดสมรรถนะและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลเพื่อพัฒนาสู่ตำแหน่งทางวิชาการและอาจารย์มืออาชีพ	664101695	80.00	80.00	3,000	3,000	18 ก.ค. 66	4	ผศ.ดร.น้ำทิพย์ เสมอเชื้อ
7	โครงการพัฒนาทักษะบุคลากรสายวิชาการในการจัดทำผลงานวิชาการเพื่อขอตำแหน่ง	664101700	80.00	80.00	3,000	3,000	15 ส.ค. 66	4	ผศ.ดร.น้ำทิพย์ เสมอเชื้อ
8	โครงการเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินทักษะการสอนตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพ (Professional Standard Framework, PSF)	664101697	80.00	80.00	3,000	3,000	19 เม.ย. 66	4	ผศ.ดร.น้ำทิพย์ เสมอเชื้อ
9	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	664101267	80.00	80.00	220,000	183,638	14-17 พ.ค. 66	4,16	ผศ.ธัญญพัทธ์ มุ่งพัฒนสุนทร



ลำดับ	ชื่อโครงการ	รหัสโครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
10	โครงการการประชุมเชิงปฏิบัติการเจาะลึกหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2565 สำหรับเพื่อนใหม่ (รหัส 65)	664101249	80.00	80.00	5,480	4,750	13 ก.ย. 66	4,10	ผศ.ดร.ณวิญญู เสริฐผล
11	โครงการส่งเสริมพัฒนาฝึกงานหลักสูตรรัฐศาสตรบัณฑิต รหัส 63	664101231	80.00	80.00	20,000	20,000	10 ก.ย. 66	4	อ.ณิชาญส์ บำบัด
12	โครงการอบรมโปรแกรม MS Office เพื่อการปฏิบัติงานสำหรับนิสิต ชั้นปีที่ 4	664101235	80.00	80.00	35,000	29,260	2-26 ส.ค. 66	4	ผศ.ดร.น้ำทิพย์ เสมอเชื้อ
13	โครงการส่งเสริมการนำเสนอผลงานนิสิต	664104025	80.00	80.00	90,000	90,000	21-23 ก.ค. 66	4	ผศ.ดร.วราภรณ์ ทองแดง
14	โครงการน้องอินดีที่รับปริญญา	664101266	80.00	80.00	100,000	100,000	15-17 ก.พ. 66	1,4	ผศ.ธัญญพัทธ์ มุ่งพัฒนสุนทร
15	โครงการยુววัฒนธรรมรัฐ-พัฒน์	664101257	80.00	80.00	30,000	19,250	16 ส.ค. 66	4	ผศ.ดร.ณวิญญู เสริฐผล
16	โครงการต้อนรับน้องใหม่ (รับน้อง)	664101259	80.00	80.00	45,000	44,964	31 - 1 มิ.ย.66	4,10	ผศ.ดร.ณวิญญู เสริฐผล
17	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำนิสิต	664101260	80.00	80.00	15,000	14,991	9 ก.พ. 66 28 ส.ค. 66	4	ผศ.สุนทร สุขสราญจิต
18	โครงการวารสารรัฐศาสตร์สังคมศาสตร์ ฉบับนิสิตนักศึกษา	664101705	85.00	85.00	ไม่ใช้งบ	ไม่ใช้งบ	พ.ย.-ก.ย. 66	4	ผศ.สุนทร สุขสราญจิต
19	โครงการจัดทำวารสารรัฐศาสตร์สังคมศาสตร์ ฉบับนิสิตนักศึกษา	664101263	85.00	85.00	10,000	10,000	15 ส.ค.-8 ก.ย. 66	4	ผศ.สุนทร สุขสราญจิต
20	โครงการดีซ : show & share อัตลักษณ์รัฐ-พัฒน์	664101694	80.00	80.00	20,000	15,000	28 ส.ค. 66	4,5	ผศ.ดร.ณวิญญู เสริฐผล
21	โครงการสิงห์โปรเจค	664101229	80.00	80.00	78,500	78,378.50	พ.ย.-ก.ย. 66	4	ผศ.สุนทร สุขสราญจิต

ลำดับ	ชื่อโครงการ	รหัสโครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
22	โครงการรัฐศาสตร์วิชาการ	664101230	80.00	80.00	36,500	34,418.66	ธ.ค.65 – ม.ค.66	4,5	ผศ.สุนทร สุขสรณจิต
23	โครงการเสริมสร้างแนวคิดพื้นฐานการคิดเชิงออกแบบ (Desing Thinking)	664101244	80.00	80.00	5,000	5,000	28 มิ.ย. 66	4	ดร.สุทิน ชุตินากุลทวี
24	โครงการพัฒนาทักษะการเรียนรู้คณิต ชั้นปีที่ 3	664101241	80.00	80.00	12,000	12,000	1 ก.ย. 66 6 ก.ย. 66	4	ดร.อติตยา ดวงอำไพ
25	โครงการตลาดวิชาการ : การนำเสนอผลงานของนิสิตแต่ละชั้นปี	664101246	80.00	80.00	10,000	9,359	30 ส.ค. 66	4	ดร.สุทิน ชุตินากุลทวี
26	โครงการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ด้านวิชาการของนิสิต	664101253	85.00	85.00	3,000	3,000	28 พ.ค.66	4	รศ.ดร.วีระ เลิศสมพร
27	โครงการนำเสนอผลงานวิชาการของนิสิตพัฒนาสังคมระดับหลักสูตร	664101250	80.00	80.00	14,000	14,000	28 มิ.ย. 66	4,10	รศ.ดร.ประยงค์ จันทร์แดง
28	โครงการชวนรู้จักกับเพื่อนใหม่	664101272	80.00	80.00	2,000	2,000	9 ก.ค. 66	4,10	ผศ.ดร.ณวิญ เสวีรุผล
29	โครงการการพัฒนาศักยภาพและพัฒนาแผนปฏิบัติการกิจกรรมนิสิต ประจำปีงบประมาณ 2567	664101271	80.00	80.00	ไม่ใช้งบ	ไม่ใช้งบ	13 ก.ย. 66	4,10	ผศ.ดร.ณวิญ เสวีรุผล
30	โครงการเด็กพัฒนาประลองเชิง	664101247	80.00	80.00	7,000	7,000	28 มิ.ย. 66	4,10	ผศ.ดร.ววรรณภา ทองแดง
<b>รวม</b>			<b>80.17</b>	<b>80.17</b>	<b>847,800</b>	<b>783,234.16</b>			
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน</b>									
1	โครงการส่งเสริมการตีพิมพ์เพื่อส่งเสริมอาจารย์ประจำหลักสูตร ตามมาตรฐาน กพอ.	664104026	80.00	80.00	30,000	20,000	ส.ค.-ก.ย. 66	4	ผศ.ดร.ววรรณภา ทองแดง
2	โครงการติดตามความก้าวหน้าโครงการวิจัยทุนรายได้คณะ	664104024	80.00	80.00	5,000	5,000	13 ก.ย. 66	4	ผศ.ดร.ววรรณภา ทองแดง

ลำดับ	ชื่อโครงการ	รหัสโครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
3	โครงการส่งเสริมการตีพิมพ์ระดับนานาชาติ	664104028	80.00	80.00	10,000	10,000	10 เม.ย. 66	4,17	ผศ.ดร.วรรณภา ทองแดง
4	โครงการที่เลี้ยงพัฒนาผลงานวิชาการ	664104095	80.00	80.00	ไม่ใช้งบ	ไม่ใช้งบ	1 พ.ค.- 30 ก.ย. 66	4	ผศ.ดร.วรรณภา ทองแดง
5	โครงการเสวนาวิจัยด้านรัฐศาสตร์	664101237	80.00	80.00	20,000	20,000	6 ก.ย. 66	4,17	ดร.อนุรัตน์ ฟันถึงภูมิ
6	โครงการประชุมวิชาการบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 9	664101254	90.00	90.00	33,500	32,340	30 เม.ย. 66	4	รศ.ดร.วีระ เลิศสมพร
	<b>รวม</b>		<b>81.67</b>	<b>81.67</b>	<b>98,500</b>	<b>87,340</b>			
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม เพื่อความเข้มแข็งของชุมชน</b>									
1	โครงการสัมมนาวิชาการด้านรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	664104027	80.00	80.00	27,000	27,000	30 ส.ค. 66	4	ผศ.ดร.วรรณภา ทองแดง
2	โครงการสุ่มไฟความคิด สุ่มลิขิต งานวิชาการ	664101238	80.00	80.00	20,000	6,862	1 ก.พ. 66	4,10	อ.ทวีป มหาสิงห์
3	โครงการเสริมสร้างสัมพันธ์น้องพี่ รปม.สู่ชุมชน	664101255	80.00	80.00	3,300	3,250	14 ก.พ. 66	4	รศ.ดร.วีระ เลิศสมพร
4	โครงการค่ายอาสาพัฒนาบัณฑิตกรรมสู่ชุมชน	664101245	80.00	80.00	10,000	10,000	3 – 5 ก.พ. 66	4,11	อ.สาริณีย์ ภาสยวรรณ
	<b>รวม</b>		<b>80.00</b>	<b>80.00</b>	<b>60,300</b>	<b>47,112</b>			
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ</b>									
1	โครงการครูบูชา ไหว้สาอาจารย์	664103024	80.00	80.00	5,000	5,000	6 ก.ค.66	4,10	ผศ.ดร.ณวิญญู เสริฐผล
2	โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (แห่ผ้าห่มพระธาตุ)	664103023	80.00	80.00	30,000	7,000	1 – 6 มี.ค. 66	4,10	ผศ.ดร.ณวิญญู เสริฐผล
3	โครงการทำบุญถว้รัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	664103025	80.00	80.00	5,000	5,000	21 มี.ย. 66	4	ผศ.ดร.ณวิญญู เสริฐผล

ลำดับ	ชื่อโครงการ	รหัสโครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
4	โครงการ SPSS Alumni	664101261	80.00	80.00	15,000	14,984	30 ม.ค. 66 23 ส.ค. 66	4	ผศ.สุนทร สุขสรายุจิต
5	โครงการพัฒนาระบบและกลไกการทำงานของนิสิต (ธรรมนุญ, สโมสรนิสิต, สภานิสิต, กกต.)	664103077	80.00	80.00	10,000	8,765	19 ธ.ค.65 – 15 ก.พ.66	4	ผศ.สุนทร สุขสรายุจิต
6	โครงการ VOICE: เสียงสะท้อนจากตัวแทนนิสิตรัฐ-พัฒน์	664101262	80.00	80.00	5,000	5,000	27 ก.ย. 66	4	ผศ.ดร.ณวิญ เสริฐผล
7	โครงการเครือข่ายนิสิตสัมพันธ์	664101264	80.00	80.00	10,000	10,000	3 ธ.ค. 65	4	ผศ.ดร.ณวิญ เสริฐผล
8	โครงการงานบุญเดือนสิงห์	664101239	80.00	80.00	10,000	10,000	2 ก.ย. 66	4	อ.กัลยาพร กันอิน
9	โครงการมวลพัฒน์จตุรบุชา (ไหว้ครูสาขา)	664101274	80.00	80.00	ไม่ใช้งบ	ไม่ใช้งบ	6 ก.ค. 66		ผศ.ดร.ณวิญ เสริฐผล
<b>รวม</b>			<b>80.00</b>	<b>80.00</b>	<b>90,000</b>	<b>60,749</b>			
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพโปร่งใส และมีธรรมาภิบาล</b>									
1	โครงการอบรมการพัฒนาหลักสูตรตามแนวทาง Outcome-Based Education (OBE) และ AUN QA Overview	664101708	80	80	19,680	17,200	13 มิ.ย. 66	4	ผศ.ดร.ชยาณัญญ มณีวรรณ
2	โครงการเตรียมความพร้อมการประเมินคุณภาพองค์กรเพื่อความเป็นเลิศ (EdPEx) ประจำปีการศึกษา 2565	664101707	80	80	10,000	7,480	10 ส.ค. 66	4	ผศ.ดร.ชยาณัญญ มณีวรรณ
3	โครงการพัฒนาระบบคุณภาพของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	664101706	80	80	ไม่ใช้งบ	ไม่ใช้งบ	มี.ค. 66	4,16	ผศ.ดร.ชยาณัญญ มณีวรรณ
4	โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ประจำปีการศึกษา 2565	664101234	80	80	70,000	68,900	25-26 ก.ค. 66	4	ผศ.ดร.ชยาณัญญ มณีวรรณ

ลำดับ	ชื่อโครงการ	รหัสโครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
5	โครงการสร้างขวัญกำลังใจบุคลากรคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	664101693	80	80	15,000	12,350	1 ก.พ. 66	4	ผศ.ธัญญพัทธ์ มุ่งพัฒนสุนทร
6	โครงการติดตามความก้าวหน้าการพัฒนาคุณภาพองค์กรตามหลักคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	664101265	100	100	3,000	3,000	10 มี.ค. 66	16	ผศ.ธัญญพัทธ์ มุ่งพัฒนสุนทร
7	โครงการประชุมบุคลากรคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	664101268	80	80	30,000	28,000	17 มี.ค. 66 17 มิ.ย. 66	1,4	ผศ.ธัญญพัทธ์ มุ่งพัฒนสุนทร
8	โครงการวิเคราะห์ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะและจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2567	664101269	80	80	30,000	25,450	1-5 ก.ค. 66	4	ผศ.ธัญญพัทธ์ มุ่งพัฒนสุนทร
9	โครงการ Green SPSS	664101227	80	80	10,000	10,000	27 ก.ค. 66	1,4	ผศ.ธัญญพัทธ์ มุ่งพัฒนสุนทร
10	โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรคณะในด้านการใช้งานระบบข้อมูลและการเงิน มหาวิทยาลัยพะเยา	664101276	80	80	ไม่ใช้งบ	ไม่ใช้งบ	9 พ.ย. 65 12 ก.ค. 66	4	ผศ.ธัญญพัทธ์ มุ่งพัฒนสุนทร
11	โครงการประเมินคุณภาพองค์กรเพื่อความเป็นเลิศ (EdPEX) ประจำปีการศึกษา 2565	664101746	80	80	60,000	48,640	19-20 ก.ย. 66	1,4	ผศ.ธัญญพัทธ์ มุ่งพัฒนสุนทร
12	โครงการถอดบทเรียนและสร้างโมเดลรัฐ-พัฒน์นวัตกรรมคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	664105021	80	80	30,000	30,000	25 ม.ค. 66	4	ผศ.ดร.วรวรรณา ทองแดง
13	โครงการพัฒนาและปรับปรุงเว็บไซต์คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	664101701	80	80	ไม่ใช้งบ	ไม่ใช้งบ	เม.ย.-ส.ค. 66	4	ผศ.ดร.วรวรรณา ทองแดง
14	โครงการจัดทำฐานข้อมูล Big Data คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	664101703	80	80	ไม่ใช้งบ	ไม่ใช้งบ	27 ก.ย. 66	4	ผศ.ดร.วรวรรณา ทองแดง
15	โครงการพัฒนาการสื่อสารสาธารณะเชิงรุก	664101702	80	80	ไม่ใช้งบ	ไม่ใช้งบ	พ.ย.-ก.ย. 66	4	ผศ.ดร.วรวรรณา ทองแดง

ลำดับ	ชื่อโครงการ	รหัสโครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
16	โครงการพัฒนาคำคมสุนทรียภาพเพื่อการประชาสัมพันธ์เชิงรุก	664101699	80	80	5,000	5,000	30 มิ.ย. 66	4,16	ผศ.ดร.วราภรณ์ ทองแดง
17	โครงการสัมมนายุทธศาสตร์และการบริหารหลักสูตรรัฐศาสตรบัณฑิต	664101240	80	80	66,320	57,015.46	22-26 พ.ค. 66	4	ดร.พนิตา ไชยศรี
18	โครงการพัฒนาคุณภาพหลักสูตร ร.บ.	664101242	80	80	3,000	3,000	5 ก.ย. 66	4	ผศ.ดร.น้ำทิพย์ เสมอเชื้อ
19	โครงการประชุมยุทธศาสตร์หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต	664101248	85	85	6,000	5,250	11 ม.ค. 66	4	รศ.ดร.วีระ เลิศสมพร
20	โครงการพัฒนาต่อขยายจัดการบริหารจัดการที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพกับมหาวิทยาลัยคู่เทียบ	664101252	80	80	10,000	6,960	7-8 พ.ค. 66	4	รศ.ดร.วีระ เลิศสมพร
21	โครงการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สาขาพัฒนาสังคม	664101243	80	80	83,500	73,090.69	10-13 พ.ค. 66	4,10,16	ผศ.ดร.ณวิญญู เสริฐผล
22	โครงการรับฟังความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	664101275	75	75	ไม่ใช้งบ	ไม่ใช้งบ	13 ก.ย. 66	4,17	อ.สาริณีย์ ภาสยะววรรณ
23	โครงการ Show & Share หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิตพัฒนาสังคม	664101270	80	80	ไม่ใช้งบ	ไม่ใช้งบ	12 ก.ค.66	4,10,17	ผศ.ดร.ณวิญญู เสริฐผล
	<b>รวม</b>		<b>80.87</b>	<b>80.87</b>	<b>451,500</b>	<b>401,336</b>			

## การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา

(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

### 1. การวัดผลการดำเนินงาน (Performance Measurement)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2566 พบว่า คณะฯ มีการดำเนินงานด้วยระบบการบริหารงานและการประเมินผลทั่วทั้งองค์กร หรือเรียกว่า Balanced Scorecard ที่แบ่งออกเป็น 4 มิติ ดังนี้

#### 1.1 ด้านการเงิน

ในภาพรวม พบว่า การใช้จ่ายงบประมาณของคณะฯ มีความสอดคล้องกับงบประมาณตามแผนที่กำหนดไว้ โดยคณะฯ ได้รับความจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการในแผนปฏิบัติการ รวมทั้งสิ้น 1,548,100 บาท และได้ใช้จ่ายงบประมาณจริง จำนวน 1,384,771.16 บาท ดังนั้น จึงคงเหลืองบประมาณ เท่ากับ 3,328.84 บาท เป็นผลทำให้ผลการดำเนินงานมีสอดคล้องกับงบประมาณตามแผนที่กำหนดไว้ สูงถึงร้อยละ 89.45

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาในรายประเด็นยุทธศาสตร์ พบว่า มี 2 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ใช้จ่ายงบประมาณไม่เกินร้อยละ 80.00 ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้ และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ โดยมีผลการดำเนินงานฯ คิดเป็นร้อยละ 78.13 และ 73.05 ตามลำดับ

#### 1.2 ด้านลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย

ในภาพรวม พบว่า คณะฯ ได้ดำเนินโครงการในแผนปฏิบัติการ โดยมุ่งให้ความสำคัญกับลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย ที่สนับสนุนการเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะ แห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน ในสัดส่วนที่มากที่สุด โดยพิจารณาได้จาก สัดส่วนโครงการและงบประมาณ ในยุทธศาสตร์ที่ 1 ที่มีสัดส่วนโครงการมากถึง ร้อยละ 41.67 และ คณะฯ มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการมากกว่าครึ่งหนึ่ง คิดเป็น 54.76 เมื่อเทียบกับ งบประมาณทั้งหมด รองลงมาคือ ลูกค้า/กลุ่มเป้าหมายในยุทธศาสตร์ที่ 5 ในด้านการสนับสนุนการ พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล โดยมีสัดส่วนโครงการ คิดเป็นร้อยละ 31.94 และสัดส่วนงบประมาณ คิดเป็นร้อยละ 29.16 ส่วนลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย ใน ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน และยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ มีสัดส่วน โครงการ (ร้อยละ 8.33 และ 12.50) และสัดส่วนงบประมาณ (ร้อยละ 6.36 และ 5.81) ที่ใกล้เคียงกัน

ในขณะที่ ลูกค้า/กลุ่มเป้าหมายในยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม เพื่อความเข้มแข็งของชุมชน มีสัดส่วนโครงการและงบประมาณน้อยที่สุด คือ ร้อยละ 5.56 และ 3.90 (ตารางที่ 3)

**ตารางที่ 3** ลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย โครงการ และงบประมาณ จำแนกตามยุทธศาสตร์ 5 ด้าน

ยุทธศาสตร์	ลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย	โครงการ		งบประมาณ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะ และทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน	- นิลิต - ผู้ใช้บัณฑิต	30	41.67	847,800	54.76
2. การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน	- บุคลากรคณะฯ ทั้งสาย วิชาการและสายสนับสนุน	6	8.33	98,500	6.36
3. การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม เพื่อความเข้มแข็งของชุมชน	- นิลิต - บุคลากรคณะฯ ทั้งสาย วิชาการและสายสนับสนุน - ภาควิชาเครือข่ายของคณะฯ	4	5.56	60,300	3.90
4. การส่งเสริมการทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ	- นิลิต - บุคลากรคณะฯ ทั้งสาย วิชาการและสายสนับสนุน - ภาควิชาเครือข่ายของคณะฯ	9	12.50	90,000	5.81
5. การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	- นิลิต - บุคลากรคณะฯ ทั้งสาย วิชาการและสายสนับสนุน - ภาควิชาเครือข่ายของคณะฯ - ผู้ใช้บริการทั่วไปของคณะฯ	23	31.94	451,500	29.16
<b>รวม</b>		<b>72</b>	<b>100.00</b>	<b>1,548,100</b>	<b>100.00</b>

### 1.3 ด้านกระบวนการภายใน

ในภาพรวม พบว่า คณะฯ ได้ดำเนินโครงการในแผนปฏิบัติการฯ โดยมีกระบวนการภายในที่ยึดหลัก ‘PDCA’ กล่าวคือ เป็นวงจรบริหารงานคุณภาพ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน “Plan-Do-Check-Act” หรือ “วางแผน-ปฏิบัติ-ตรวจสอบ-ปรับปรุง” ซึ่งเป็นกระบวนการที่ใช้ปรับปรุงการทำงานของคณะฯ



อย่างเป็นระบบ ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อให้มีการแก้ปัญหาและเกิดการพัฒนาคำเนินงานของแต่ละโครงการอย่างต่อเนื่อง

#### 1.4 ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ในภาพรวม พบว่า คณะฯ ได้ดำเนินโครงการในแผนปฏิบัติการ ที่มุ่งสนับสนุน และ หนุนเสริมการเรียนรู้และพัฒนา ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้ (ตารางที่ 4)

● = **มุ่งสนับสนุน**การเรียนรู้และพัฒนา

○ = **หนุนเสริม**การเรียนรู้และพัฒนา

ตารางที่ 4 การวัดผลการดำเนินงานในด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ลำดับ	ชื่อโครงการ	การเรียนรู้และพัฒนา
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต</b>		
1	โครงการปัจฉิมนิเทศนิสิตคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีการศึกษา 2565	○
2	โครงการปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อมนิสิตก่อนเข้าศึกษา	○
3	โครงการพบปะผู้ปกครองนิสิต	○
4	โครงการพัฒนารายวิชาต้นแบบนวัตกรรม (Super KPI 1.1) ด้านวิชาการ	●
5	โครงการศึกษาความเป็นไปได้หลักสูตรพัฒนาสังคมออนไลน์	○
6	โครงการกำหนดสมรรถนะและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลเพื่อพัฒนาสู่ตำแหน่งทางวิชาการและอาจารย์มืออาชีพ	●
7	โครงการพัฒนาทักษะบุคลากรสายวิชาการในการจัดทำผลงานวิชาการเพื่อขอตำแหน่ง	●
8	โครงการเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินทักษะการสอนตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพ (Professional Standard Framework, PSF)	●
9	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	●
10	โครงการการประชุมเชิงปฏิบัติการเจาะลึกหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2565 สำหรับเพื่อนใหม่ (รหัส 65)	○
11	โครงการส่งเสริมพัฒนาฝึกงานหลักสูตรรัฐศาสตรบัณฑิต รหัส 63	●
12	โครงการอบรมโปรแกรม MS Office เพื่อการปฏิบัติงานสำหรับนิสิต ชั้นปีที่ 4	●
13	โครงการส่งเสริมการนำเสนอผลงานนิสิต	●
14	โครงการน้องยินดีที่รับปริญญา	○
15	โครงการยุววัฒนธรรมรัฐ-พัฒน์	●
16	โครงการต้อนรับน้องม่วนใจ๋ (รับน้อง)	○
17	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำนิสิต	●
18	โครงการวารสารรัฐศาสตร์สังคมศาสตร์ ฉบับนิสิตนักศึกษา	●
19	โครงการจัดทำวารสารรัฐศาสตร์สังคมศาสตร์ ฉบับนิสิตนักศึกษา	●

ลำดับ	ชื่อโครงการ	การเรียนรู้ และพัฒนา
20	โครงการต้าซ : show & share อัตลักษณ์รัฐ-พัฒน์	●
21	โครงการสิ่งทีโปรเจค	●
22	โครงการรัฐศาสตร์วิชาการ	●
23	โครงการเสริมสร้างแนวคิดพื้นฐานการคิดเชิงออกแบบ (Desing Thinking)	●
24	โครงการพัฒนาทักษะการเรียนรู้มนิสิต ชั้นปีที่ 3	●
25	โครงการตลาดวิชาการ : การนำเสนอผลงานของนิสิต แต่ละชั้นปี	●
26	โครงการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ด้านวิชาการของนิสิต	●
27	โครงการนำเสนอผลงานวิชาการของนิสิตพัฒนาสังคมระดับหลักสูตร	●
28	โครงการชวนรู้จักกับเพื่อนใหม่	○
29	โครงการการพัฒนาศักยภาพและพัฒนาแผนปฏิบัติการกิจกรรมนิสิต ประจำปีงบประมาณ 2567	●
30	โครงการเด็กพัฒน์ประลองเชิง	○
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน</b>		
1	โครงการส่งเสริมการตีพิมพ์เพื่อส่งเสริมอาจารย์ประจำหลักสูตร ตามมาตรฐาน กพอ.	●
2	โครงการติดตามความก้าวหน้าโครงการวิจัยทุนรายได้คณะ	○
3	โครงการส่งเสริมการตีพิมพ์ระดับนานาชาติ	●
4	โครงการพี่เลี้ยงพัฒนาผลงานวิชาการ	●
5	โครงการเสวนาวิจัยด้านรัฐศาสตร์	●
6	โครงการประชุมวิชาการบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 9	●
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม เพื่อความเข้มแข็งของชุมชน</b>		
1	โครงการสัมมนาวิชาการด้านรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	●
2	โครงการสุ่มไฟความคิด สุ่มลิขิต งานวิชาการ	●
3	โครงการเสริมสร้างสัมพันธ์น้องพี่ รปม.สู่ชุมชน	○
4	โครงการค่ายอาสาพัฒน์นวัตกรรมสู่ชุมชน	○
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ</b>		
1	โครงการครุบูชา ให้อาจารย์	○
2	โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (แห่ผ้าห่มพระธาตุ)	○
3	โครงการทำบุญคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	○
4	โครงการ SPSS Alumni	○
5	โครงการพัฒนาระบบและกลไกการทำงานของนิสิต (ธรรมบุญ, สโมสรนิสิต, สภานิสิต, กกต.)	●
6	โครงการ VOICE: เสียงสะท้อนจากตัวแทนนิสิตรัฐ-พัฒน์	○
7	โครงการเครือข่ายนิสิตสัมพันธ์	●
8	โครงการงานบุญเดือนสิงห์	○

ลำดับ	ชื่อโครงการ	การเรียนรู้ และพัฒนา
9	โครงการมวณพัฒน์จตุครบุชา (ไหว้ครูสาขา)	○
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพโปร่งใส และมีธรรมาภิบาล</b>		
1	โครงการอบรมการพัฒนาหลักสูตรตามแนวทาง Outcome-Based Education (OBE) และ AUN QA Overview	●
2	โครงการเตรียมความพร้อมการประเมินคุณภาพองค์กรเพื่อความเป็นเลิศ (EdPEX) ประจำปีการศึกษา 2565	●
3	โครงการพัฒนาระบบคุณภาพของการประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	●
4	โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ประจำปีการศึกษา 2565	●
5	โครงการสร้างขวัญกำลังใจบุคลากรคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	○
6	โครงการติดตามความก้าวหน้าการพัฒนาคุณภาพองค์กรตามหลักคุณธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	○
7	โครงการประชุมบุคลากรคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	○
8	โครงการวิเคราะห์ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะและจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2567	●
9	โครงการ Green SPSS	○
10	โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรคณะในด้านการใช้งานระบบ ข้อมูลและการเงินมหาวิทยาลัยพะเยา	●
11	โครงการประเมินคุณภาพองค์กรเพื่อความเป็นเลิศ (EdPEX) ประจำปีการศึกษา 2565	●
12	โครงการถอดบทเรียนและสร้างโมเดลรัฐ-พัฒน์นวัตกรรม คณะรัฐศาสตร์และ สังคมศาสตร์	●
13	โครงการพัฒนาและปรับปรุงเว็บไซต์คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	○
14	โครงการจัดทำฐานข้อมูล Big Data คณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์	○
15	โครงการพัฒนาการสื่อสารสาธารณะเชิงรุก	○
16	โครงการพัฒนาคำคมสุนทรียภาพเพื่อการประชาสัมพันธ์เชิงรุก	○
17	โครงการลัฒนายุทธศาสตร์และการบริหารหลักสูตรรัฐศาสตรบัณฑิต	●
18	โครงการพัฒนาคุณภาพหลักสูตร ร.บ.	●
19	โครงการประชุมยุทธศาสตร์หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต	●
20	โครงการพัฒนาต่อ ยอดการบริหารจัดการที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพกับ มหาวิทยาลัยคู่เทียบ	●
21	โครงการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สาขาพัฒนาสังคม	●
22	โครงการรับฟังความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	●
23	โครงการ Show & Share หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต พัฒนาสังคม	●

## 2. ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินงาน (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะรัฐศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2566 พบว่า คณะฯ มีแนวทางปรับปรุงผลการดำเนินงานสำหรับปีงบประมาณถัดไป เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับการวางแผนและมุ่งสู่การบรรลุเป้าหมาย ทั้งในระดับคณะฯ และระดับมหาวิทยาลัย โดยได้จำแนกแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคตไปตามมิติ Balanced Scorecard ดังนี้

### 2.1 ด้านการเงิน

จากข้อมูลการวิเคราะห์การวัดผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ในด้านการเงิน ที่พบว่า ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ มีการใช้จ่ายงบประมาณไม่ถึงร้อยละ 80.00 ดังนั้น ในปีงบประมาณถัดไป คณะฯ จึงควรปรับปรุงระบบการกำกับ ดูแล และติดตาม การดำเนินโครงการในแผนปฏิบัติการฯ ให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้วางแผนไว้

### 2.2 ด้านลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย

การวางแผนกำหนดกลุ่มลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย ควรระบุไว้อย่างชัดเจนในแผนยุทธศาสตร์ฯ ทั้งระดับมหาวิทยาลัยและระดับคณะฯ กล่าวคือ การกำหนดว่ากลุ่มใดคือกลุ่มเป้าหมายหลัก และกลุ่มเป้าหมายรอง ทั้งนี้เพื่อให้สะดวกต่อการระบุหรือออกแบบกลุ่มเป้าหมายในระดับโครงการที่จำแนกไปตามแต่ละยุทธศาสตร์ รวมถึงการกำหนดรูปแบบ/วิธีการดำเนินงาน/ดัชนีชี้วัดการตอบสนองความต้องการของแต่ละกลุ่มเป้าหมาย อาจมีลักษณะที่แตกต่างกันไป

### 2.3 ด้านกระบวนการภายใน

จากข้อมูลการวิเคราะห์การวัดผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ในด้านกระบวนการภายใน ที่พบว่าคณะฯ ได้ดำเนินโครงการฯ โดยยึดหลัก 'PDCA' (Plan-Do-Check-Act) ตั้งแต่ขั้นตอนวางแผน การปฏิบัติ การตรวจสอบ และการปรับปรุง แต่กระบวนการภายในของแผนยุทธศาสตร์ระดับคณะฯ นั้น ควรเป็นกระบวนการที่ช่วยให้การดำเนินงานตอบโจทย์เป้าประสงค์ของแผนฯ ไม่ใช่ระดับโครงการ กล่าวคือ ควรเป็นกระบวนการที่มีการวิเคราะห์การตอบสนองความต้องการของลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย แล้วจึงออกแบบกระบวนการ (Process) มีการตัดสินใจ (Decision) และมีมาตรการ (Action) ต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้ในการบริหารการดำเนินโครงการทั้งหมดของคณะฯ ให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างต่อเนื่อง เช่น คณะฯ เป็นองค์กรที่มุ่งผลิตบัณฑิตที่มีความเป็นเลิศด้านวิชาการในศาสตร์ทางสังคม ย่อมต้องสามารถระบุกระบวนการผลิตบัณฑิตที่มีคุณลักษณะดังกล่าวไว้อย่างเฉพาะเจาะจง หรือกรณีการบริหารงานภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ลดเวลา ลดขั้นตอน เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย จะมีกระบวนการหรือระบบสารสนเทศใดที่จะช่วยให้การส่งมอบบริการของคณะฯ เป็นไปด้วยความรวดเร็ว ไม่ล่าช้า หรือดัชนีการลดข้อผิดพลาด

## 2.4 ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

คณะฯ ควรมีการจัดทำแผนที่กลยุทธ์เพื่อทำให้เห็นความเชื่อมโยงทั้ง 4 มิติ ของ Balanced Scorecard อีกทั้งจะช่วยให้ผู้บริหารสามารถถ่ายทอดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ไปสู่การปฏิบัติในระดับโครงการได้อย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม รวมถึงมีการวางแนวทางการเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรเพื่อช่วยให้องค์กรสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว และการสร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการเรียนรู้และแสดงความสามารถของบุคลากรได้อย่างเต็มที่